



**DIAGNOSTICO PRODUCTIVO
DE LA ACTIVIDAD
PECUARIA EN EL NORTE DEL
ESTADO DE PUEBLA**



MVZ. Juan Manuel Oliva García

1.- INTRODUCCIÓN:

2.- ANTECEDENTES

3.- JUSTIFICACIÓN:

4.- OBJETIVOS:

4. 1.- OBJETIVO GENERAL:

4. 2.- OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

5.- CARACTERIZACIÓN:

5.1- UBICACIÓN GEOGRÁFICA:

5.2.- HIDROGRAFÍA:

5.3.- USO DEL SUELO:

5.4.- PRECIPITACIÓN Y CLIMAS:

5.5.- ACTIVIDADES PRODUCTIVAS:

5.5.1.- TENENCIA DE LA TIERRA:

5.5.2.- SECTOR AGRÍCOLA:

5.5.2.1.- PERENNES:

5.5.3.- SECTOR PECUARIO:

6.- METODOLOGÍA:

6.1.-TRABAJO DE CAMPO:

6.2.-TRABAJO INSTITUCIONAL:

6.3.- TRABAJO DE GABINETE:

7.- TALLER DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA:

7.1.- ESTRUCTURA DEL TALLER:

8.- FORMATO DE CONSULTA:

8.1.- FORMATO DE CONSULTA A PRODUCTORES:

8. 2.- FORMATO DE CONSULTA INSTITUCIONES DE SERVICIO:

9.- CONCLUSIONES Y RESULTADOS:

9.1 DATOS DEL PRODUCTOR:

9.2.- DEL ENTORNO PRODUCTIVO:

9.2.1.- CARACTERÍSTICAS CLIMATOLÓGÍAS:

9.2.2.-CONDICIONES TOPOGRÁFICAS DE LA REGIÓN:

9.3.- DE LA PROPIEDAD:

9.3.1.- INVENTARIO GANADERO:

9.3.2.- INSTALACIONES:

9.3.3.- MAQUINARIA Y EQUIPO:

9.4.- DEL APOYO GUBERNAMENTAL Y FINANCIAMIENTO:

9.5.- DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN:

9.5.1.- VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN ANUAL:

9.5.2.- NUMERO DE EMPLEADOS:

9.6.- DEL SISTEMA DE MERCADO:

9.6.1.- COMPRA DE INSUMOS:

9.6.2.- COMPORTAMIENTO DE LOS PRECIOS DE LOS INSUMOS:

9.7.- DEL APOYO INSTITUCIONAL:

9.8.- DEL NIVEL TECNOLÓGICO:

9.8. 1.- NUTRICIÓN ANIMAL:

9.8.2.- SALUD ANIMAL:

9.8.3.- PROGRAMA REPRODUCTIVO:

9.8.4.- PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GENETICO:

9.8.4.- PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE PRADERAS:

9.8.5.- PROGRAMA DE REGISTROS E IDENTIFICACIÓN DE GANADO:

10.- INDICADORES ECONÓMICOS:

10.1.- DETERMINACIÓN DE COSTOS DE PRODUCCIÓN:

10.2.- PARÁMETROS TÉCNICOS:

11.- RESULTADOS DEL TALLER DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA:

12.- ANÁLISIS FODA:

13.- RED DE VALOR:

14.- LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS:

14.3.1.- INSTRUMENTOS Y ESTRATEGIAS DE ACCIÓN:

14.3.2.- INSTRUMENTOS OPERATIVOS:

14.3.3.- PROYECTOS ESTRATÉGICOS:

1.- INTRODUCCIÓN:

Uno de los sectores más complejos en nuestro país es el agropecuario, ya que la producción de satisfactores alimenticios es de vital importancia para el desarrollo armónico de la población.

México frente al reto de satisfacer su demanda nacional y ante la situación socioeconómica global, precisa que los diferentes sectores productivos evolucionen hacia mejorar y eficientizar sus procesos de producción y de comercialización, con el objetivo de ofrecer a los mercados internos y externos mejores productos tanto en calidad como en cantidad.

El sector agropecuario juega un papel muy importante dentro de la economía del país, aportando el 4.2 % del PIB nacional a su vez el subsector pecuario, junto con la industria procesadora de productos y subproductos de origen animal aportan el 22.13 % del PIB que corresponde al sector agropecuario, siendo también una fuente importante generadora de empleos.



En general, la producción de carne de bovino del país ha evolucionado tecnológicamente a un menor ritmo que la avicultura y la porcicultura, pero la multiplicación del sistema intensivo de engorda en corrales en el centro-norte del país con ganadería especializada, muestra un alto nivel tecnológico, donde la alimentación se basa principalmente en granos.

Por otra parte, las zonas tropicales con sistemas extensivos y con una ganadería de doble propósito, poco a poco adoptan estrategias para una mejor producción y conservación de forrajes con un uso limitado de granos y suplementos alimenticios que en ocasiones rebasan el 20% de la ración total de los animales en finalización. La explotación de bovinos para carne, constituye una de las actividades fundamentales del subsector pecuario nacional, por la contribución que realiza a la oferta de productos cárnicos, así como su participación en la balanza comercial del país donde las exportaciones de ganado en pie es su principal rubro. Sin embargo, independientemente del tipo de sistema de explotación utilizado, es imposible separarlos al analizar la producción de carne, ya que al final de su ciclo productivo todos los animales se sacrifican y contribuyen a la producción nacional.

En los últimos años no obstante que las estadísticas nacionales reflejan aumentos en los inventarios ganaderos, así como en los volúmenes promedio de producción de carne y leche, con cifras de más del 10 % en producción de carne en canal y de más del 21 % en producción de leche, esto no ha sido evidente, debido al crecimiento demográfico y a las necesidades de estos alimentos básicos en la población. De tal manera que el gobierno ha tenido que seguir cubriendo estas necesidades con importaciones considerables de leche en polvo, situando a nuestro país como uno de los importadores mas grandes del mercado internacional, así también con relación a la carne las políticas de libre mercado han dejado extremadamente vulnerable al productor pecuario ya que se importa carne en diferentes presentaciones y por precio las prefiere el consumidor.

2.- ANTECEDENTES

La importación de carne de bovino ha pasado de la tendencia calculada para el período de 1997 con un volumen de 53,400 toneladas a 6,700 en el 2003, sin embargo para las carnes frescas, refrigeradas y congeladas muestran una constante de crecimiento del periodo de 1995 - 2002 de un incremento anual del 36.3 %, de 118,600 Cbz. en 1994 a 259,300 en el 2003 y se pronostica que para finales de la década las importaciones de México alcanzarán un volumen de 742 mil toneladas ante el crecimiento de la economía y de la población.

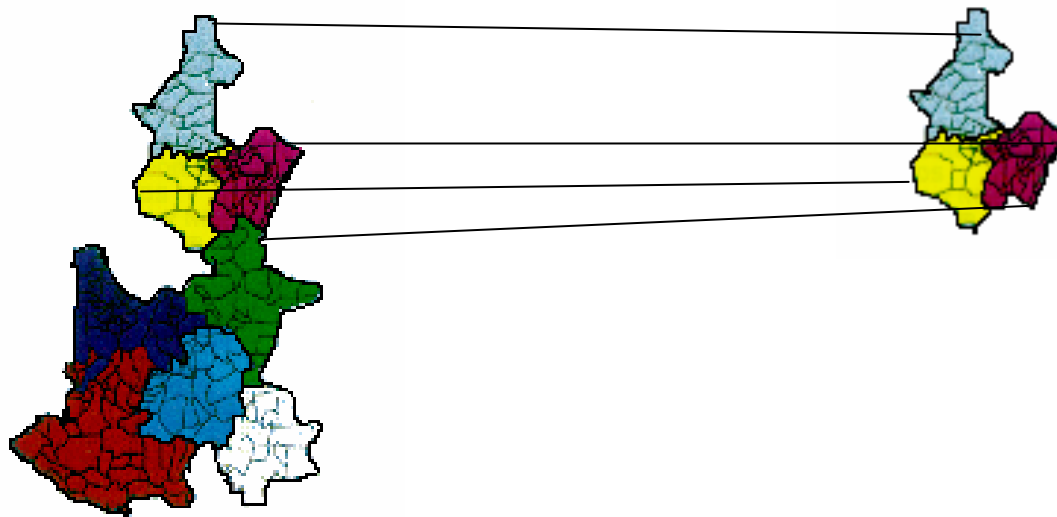
La situación económica de los productores pecuarios se torna cada vez mas delicada y vulnerable, las políticas gubernamentales de ahorro al gasto publico, las contracciones de las inversiones en el campo mexicano como resultado de los ajustes presupuestales ha mantenido en un estancamiento serio el desarrollo de la ganadería, pese a los esfuerzos de los mismo productores al buscar esquemas productivos mas eficientes y rentables y está creciente dependencia que se observa se explica por el estilo de política que se ha aplicado en México al subsector pecuario, está situación ha dado lugar a una aguda crisis de miles de productores que los ha obligado a retirarse de la producción de tan preciados alimentos y ha venido a desestimular al sector productivo.

Los principales estados productores de la república siguen siendo, Veracruz, Jalisco, Chiapas, Sonora y Chihuahua, estos cinco estados aportan el 44.0% de la producción de carne de bovino total. Los estados de Veracruz y Jalisco se han mantenido como los principales estados productores de carne del país en los últimos años. Puebla aporta el 2.1 % de las 1'428,393 toneladas de carne que se produce en el país a simple vista parece poco pero esto representa el modo de vida de una importante parte de la población de la zona norte y oriental de Puebla.

Volumen promedio de producción de carne y leche

cobertura	Leche / miles de litros	carne
nacional	9'189,600	1'414,979
Puebla	375,047	29,914
Aportación estatal %	4.08	2.1

La región de la sierra norte y oriente es amplia y compleja con más de 1,400 comunidades y con más de un millón de habitantes, entre los que se incluyen aproximadamente más de 250,000 habitantes de origen indígena. Tiene una superficie de 8,512 km², mismos que representan el 25% del territorio estatal, en ella se asientan 62 Municipios.





La zona norte del estado de Puebla, representa hoy día una de las alternativas más viables para la producción de satisfactores alimenticios (carne y leche), a bajo costo, debido al gran potencial productivo que dispone a base de insumos y forrajes de buena calidad; caracterizada por una extensa región con más de 165 mil hectáreas susceptibles de explotación y una gran tradición ganadera reconocida, no solo en la región, sino a nivel nacional e internacional.

Esta gran vocación ganadera se ha caracterizado por su amplia experiencia, contando con un esquema organizativo de mas de 55 años de la Unión Regional Ganadera del Norte de Puebla (UGRNP), en donde la actual administración ha logrado consolidar no solo el esquema organizativo, sino también un programa de servicios a sus agremiados logrando con esto ofrecer alternativas de desarrollo a sus empresas, Una de sus inquietudes más importantes es la de transmitir la visión de ser mas competitivos y eficientes en su producción, sacando el mayor provecho a los recursos que dispone el productor.

La unión ganadera regional del norte de Puebla con sede en Xicotepec de Juárez Pue. agrupa a 13 asociaciones ganaderas locales con un padrón de mas de 1,000 productores de ganado, ubicados en los municipios de influencia de la zona norte del estado de Puebla; A raíz de los siniestros de 1999 el centro de validación y transferencia de tecnología CIMMYT, negocia ante el Gobierno del estado la transferencia del mencionado centro, a solicitud de los productores pecuarios del norte del estado representados por la Unión Ganadera Regional del Norte de Puebla que consientes del desafío que hoy representa el ser mas eficiente y productivos han promovido ante las instituciones del sector el establecimiento de la posta zotécnica “**el lindero**” ubicada en el municipio de Venustiano Carranza Pue.



3.- JUSTIFICACIÓN:

Las zonas tropicales y subtropicales del mundo y del país mantienen una extensa variedad de plantas forrajeras susceptibles de ser aprovechadas por los rumiantes, esta población vegetativa esta dada por varios géneros de gramíneas y leguminosas, las cuales representan la principal fuente de alimento del ganado en estas regiones. Es precisamente este inmenso potencial productivo de forraje y la cualidad particular de los rumiantes en transformar el forraje en proteína animal (carne y leche), la que convierte al trópico y subtropico húmedo como la alternativa más favorable para abatir el déficit en la producción de leche y carne de los países de América que cuentan con este apreciable y valioso recurso y por ende alternativa de solución para México y Puebla.

El subtropico húmedo de Puebla localizado en la sierra norte del estado hoy por hoy representa la alternativa mas viable para la producción de carne y leche a bajo costo debido a su gran potencial y a sus características agroclimatológicas, la cual la sitúan como la región optima para la producción de estos alimentos a bajo costo.

Enmarcada por el corredor de las huastecas, con clima cálido húmedo, precipitaciones promedio que oscilan de 1,200 a 1,300 Mm. Por año ó como en el temporal pasado que supero los 2,500 Mm. anuales, y con temperaturas promedio anual que oscilan de entre los 8° C. En la época de invierno y los 42° C. en la época de calor, estas características proveen de las condiciones favorables para la producción de forrajes de excelente calidad.



La tradición productiva de los ganaderos de la sierra con gran vocación y experiencia en una ganadería productora de carne y doble propósito bajo condiciones de pastoreo trasciende fuera de la región y del estado, asegura el éxito productivo de alternativas para satisfacer la demanda de carne y leche de la región y por que no decirlo del estado.



Aunado a todo esto la posibilidad de detonar actividades productivas alternas tales como la producción de frutales exóticos y recursos forestales con especies maderables de rápido crecimiento y maderas preciosas complementaria no solo el éxito sino su establecimiento y adopción por parte de los productores serranos y mejorar sus utilidades y con esto lograr un beneficio social y su permanencia en el medio y en el campo.



En el estado de Puebla y sobre todo en la zona norte del estado se ha detectado una disminución considerable del inventario ganadero y con esto la desaparición de importantes fuentes de ingreso y de trabajo para los pobladores de la zona. La reducción en el hato ganadero se debió principalmente a los efectos de la crisis económica que inicia desde 1992 teniendo su clímax en diciembre del 94, afectando al productor pecuario con el aumento de las tasas de interés en sus créditos, ocasionando la venta forzada del hato productivo para cubrir sus endeudamientos ó para cubrir sus gastos corrientes.

Aunado a este problema económico, tenemos los efectos de la creciente demanda de ganado para las engordas de los estados del centro país que literalmente están vaciando la zona de becerro destetado y de media seba, el suministro o abasto de la zona que esta siendo cubierto por hembras de desecho y novillonas, las condiciones climáticas desfavorables del año pasado, principalmente en esta zona del estado, que resultaron en venta de ganado de pie de cría, mortalidad y envío al abasto nacional por falta de forraje para su alimentación, dato que puede corroborarse por el registro de documentación de ganado para su movilización.

Las áreas marginadas del estado de Puebla se encuentran en su mayoría en la sierra norte y oriental del estado, el procurar un mejor bienestar y mejorar sus condiciones alimenticias es una prioridad para las instancias de gobierno, el contar con polos de desarrollo ganadero con productores exitosos de leche y carne, aseguraría un mejor desarrollo de la población rural y sobre todo de la población infantil procurando aumentar el consumo mínimo promedio de leche y carne por individuo.

4.- OBJETIVOS:

Consciente de esta problemática que vive el sector y sobre todo la población rural, pero también del enorme potencial que se tiene en espacios de producción y productividad la zona norte del estado de Puebla, la Unión Ganadera Regional del Norte de Puebla (UGRNP). Plantea iniciar y redefinir estrategias, planes, metas y objetivos a corto, mediano y largo plazo, sustentados en la elaboración de este estudio el cual permitirá evidenciar la situación actual de la ganadería y de su problemática; Para que de ello se derive el plan estratégico de desarrollo que se promoverá ante las instancias de gobierno y dependencias del sector, instituciones prestadoras de servicios y financiamiento, de capacitación, investigación y transferencia de tecnología. Proponiendo acciones orientadas a atacar directamente la problemática y tomando como base "El Centro de Demostración, Capacitación y Transferencia de Tecnología El Lindero" antes CIMMYT. Buscando sobre todo el mejoramiento de sus unidades de producción (UP), predios y hatos ganaderos, mediante el fomento a la producción y productividad, en el marco de un desarrollo rural sustentable que beneficie también a las familias rurales dedicadas a esta actividad.

Todo esto a través de la demostración, capacitación, transferencia y aplicación de tecnologías, a sí como a la promoción, difusión y seguimiento de programas de control de producción, mejoramiento genético, nutrición, sanidad, reproducción, alternativas productivas que paralelamente a las actividades inherentes de la ganadería puedan desarrollarse en la misma unidad de producción, así como el establecimiento de programas de apoyo a la comercialización. Con el objetivo primordial de lograr hacer más rentables sus actividades y explotaciones.

4. 1.- OBJETIVO GENERAL:

Realizar un diagnostico general de la zona productiva y área de influencia de la UGRNP que determine con precisión la situación actual de las unidades de producción y permita integrar las líneas de acción a ejecutar enmarcadas en un plan regional de desarrollo, estableciendo como base la ejecución de programas y proyectos a corto, mediano y largo plazo.

4. 2.- OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Levantar información sobre la situación de la ganadería en la región, a fin de determinar con preescisión los márgenes entre inversión y utilidad.
- Elaboración de un plan estratégico regional, que determine las líneas de acción, involucrando los aspectos socioeconómicos, técnicos, financieros y de comercialización.
- Determinar los canales de comercialización mas usados por los productores.
- Considerar las actividades complementarias que han desarrollado en la región como alternativa productiva.
- Determinar la utilización de insumos y subproductos en la alimentación del ganado explotado
- Determinar el estado sanitario de las especies explotadas en la región.
- Determinar las prácticas de manejo productivo por unidad de producción.
- Desarrollar diagnósticos específicos por unidades de producción.
- Determinación de programas y proyectos específicos considerando la diferenciación geográfica y tipología de productores.
- Determinar las líneas de acción y operación del centro de demostración, capacitación y transferencia de tecnología.
- Precisar las líneas de acción , en cuanto a:
 - a) Programas estratégicos
 - b) Módulos de demostración
 - c) Proyectos de investigación
 - d) Cursos de capacitación



5.- CARACTERIZACIÓN:

5.1- UBICACIÓN GEOGRÁFICA.

La zona de estudio está enmarcada por el área de influencia del DDR 01 Huauchinango de la SAGARPA. Se localiza en la parte norte del estado de Puebla limita al norte y este con el estado de Veracruz y al sur con el DDR 02 Zacatlán y al suroeste con el DDR 03 Teziutlán, y al oeste con el estado de Hidalgo. El área de influencia de la UGRNP comprende 12 municipios de los 20 que considera el DDR 01 con superficie de 309.000 has que representan el 9.3% del territorio estatal. La UGRNP cuenta con 14 Asociaciones ganaderas Locales localizadas en los municipios de Francisco Z. Mena, Huauchinango, Jalpan, Jopala, Pahuatlán, Pantepec, Tlacuilotepec, Tlapacoya, Tlaxco, Venustiano Carranza, Xicotepec y Zihuateutla.

5.2.- HIDROGRAFÍA.

El área de estudio se encuentra dentro de la vertiente del golfo de México y en el área de influencia del mismo se localizan los ríos Pantepec, San Marcos y Necaxa, mismos que al entrar en el estado de Veracruz reciben los nombres de Tuxpan, Cazones y Teculutla respectivamente y todos estos desembocan al golfo de México.

5.3.- USO DEL SUELO

La zona donde se ubica el área de influencia de la UGRNP cuenta con una superficie total de 309,000 Has, de las cuales 165,000 Has. Son con potencial y de uso pecuario, 79,000 Has. De uso agrícola, 60,000 Has. Son de uso forestal y 5,000 Has. otros usos.



Uso actual del suelo

uso	Riego	temporal	total
agrícola	2,689.00	76,311.00	79,000.00
pecuario		165,000.00	165,000.00
forestal		60,000.00	60,000.00
otros		5,000.00	5,000.00
total	2,689.00	306,311.00	309,000.00

5.4.- PRECIPITACIÓN Y CLIMAS.

Situada en la vertiente del golfo de México conocida esta región por su alta precipitación pluvial con registros de 700 a 3 000 Mm. de lluvia anual, hacen estas condiciones tener una abundante riqueza forestal y de fauna y flora silvestre.

Los climas predominantes son:

En la parte alta situada a 2,200 Mt. SNM con clima templado húmedo, con lluvias todo el año; temperatura media anual entre 12 y 18° C; temperatura del mes más frío entre -3 y 18° C; precipitación del mes más seco mayor de 40 milímetros, por ciento de lluvia invernal con respecto a la anual es menor de 18 por ciento, y clima semicálido subhúmedo, con lluvias todo el año; temperatura media anual mayor de 18° C; precipitación del mes más seco mayor de 40 milímetros, por ciento de lluvia, invernal con respecto a la anual menor de 18 por ciento. Se presenta en las partes más bajas de la zona.

En la parte media situada a 1,200 Mt. SNM En su extensión se presenta la zona de transición entre los climas templados de la Sierra Norte y los cálidos del declive del Golfo; clima semicálido subhúmedo con lluvias todo el año; temperatura media anual mayor de 18° C; temperatura del mes más frío entre -3 y 18° C; precipitación pluvial del mes más seco mayor de 40 milímetros; lluvia invernal con respecto a la anual mayor de 18 por ciento.

En la parte baja situada a 200 Mt. SNM se ubica dentro de la zona de climas cálidos característicos de la mayor parte del declive del Golfo, presenta tres variantes de climas:

* Clima cálido húmedo con lluvias todo el año; temperatura media anual mayor de 22° C; temperatura del mes más frío mayor de 18° C; precipitación del mes más seco mayor de 60 milímetros. Se identifica en un área reducida al suroeste.

* Clima cálido húmedo, con abundantes lluvias en verano, temperatura media anual mayor de 22° C; temperatura del mes más frío, mayor de 18° C; precipitación del mes más seco de 60 milímetros; por ciento de lluvia invernal con respecto a la anual es mayor de 10.2%. Es el clima predominante; se identifica en toda la porción central.

* Clima cálido subhúmedo con lluvias en verano; temperatura media mensual del mes más frío mayor de 18° C; temperatura media anual mayor de 22° C; precipitación del mes más seco menor de 60 milímetros; por ciento de lluvia invernal con respecto a la anual es entre 5 y 10.2 %. Se presenta al oriente del municipio.

5. 5.- ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

5.5.1.- TENENCIA DE LA TIERRA

Como ya se menciona en los párrafos anteriores la superficie total del distrito es de 309,000 has. de las cuales 219,907 son de pequeña propiedad, 67,618 de ejido, y 21 475 corresponden a áreas comunales.

Tenencia de la tierra

Uso	ejidal/has	comunal/has	p. propiedad/has	total
agrícola	21,352.00		54,764.00	76,116.00
pecuario	25,948.00	150.00	110,028.00	136,126.00
forestal	15,488.00	21,326.00	42,916.00	79,730.00
Otro	4,830.00		12,199.00	17,029.00
Total	67,618.00	21,475.00	219,907.00	309,000.00

Es importante resaltar que las actividades principales a las que se dedican los productores y en los diferentes tipos de tenencia, en orden de importancia son: la ganadería la agricultura y la actividad forestal.

5.5.2.- SECTOR AGRÍCOLA

A este sector le corresponde una superficie de 79,000 Has. Donde se siembran diferentes cultivos entre los que sobresalen por su importancia el café con 40,158 Has. , el maíz con 28,504 Has. , los cítricos con 7,498 Has. y en aumento, el chile verde con 1,799 Has. , el frijol con 1,507 Has. , tomate de hoja con 670 Has. Y en últimos reportes destaca la siembra de frutales como litchis con mas de 130 Has. Ya establecidas

Cuadros de producción

Ciclo o-i Modalidad temporal

Producción Cultivos	Superficie (has)		Rendimiento	
	Sembrada	Cosecha	Ton/has.	Obtenida
Maíz	8800	8800	.900	792.0
Fríjol	950	950	.650	617.5
calabaza pipian	47	47	.600	28.2
chile verde	710	710	2.500	1,775.0

Cultivos	Sembrada	Cosecha	Ton/has.	Obtenida
tomate de cáscara	480	480	3.000	1,440
cacahuate	26	26		19.00
cebada forrajera	40	40	13	520
ebo forrajero	10	10	12	120
Col	10	10	4,000	40

Ciclo o-i Modalidad riego

Producción	Superficie (has)		Rendimiento	
Cultivos	Sembrada	Cosecha	Ton/has.	Obtenida
Fríjol	20	20	.500	10
Trigo	10	10	10.00	100

Ciclo p-v modalidad temporal

Producción	Superficie (has)		Rendimiento	
Cultivos	Sembrada	Cosecha	Ton/has.	Obtenida
Maíz	18,960	18,960	1.100	20.856.00
Fríjol	887	887	.650	532.00
Trigo	100	100	2.500	250.00
cebada grano	160	160	1.700	272.00
Papa	15	15	18.000	270.00
calabacita	145	145	.700	101.50
chile verde	1,165	1,165	3.600	4,194.00
Col	25	25	17.400	435.00
tomate	217	217	4.300	933.00
cacahuate	50	50	.900	45.00
Avena - grano	30	30	1.600	48.00
chilacayote	22	22	18.000	396.00

Ciclo p-v modalidad riego

Producción	Superficie (has)		Rendimiento	
Cultivos	Sembrada	Cosecha	Ton/has.	Obtenida
Maíz	782	782	2.300	17 968
Fríjol	78	78	0.890	69.00
Alfalfa	2	2	53.000	106.00
Avena forrajera	21	21	16.000	336.00
cebada – grano	30	30	2.500	76.50
cebada – forrajera	5	5	18.000	90.000

5.5.2.1.- PERENNES

El cultivo de mayor importancia es el café ya que ocupa una superficie aproximada de mas de 40,000 Has. ; siendo esta actividad la principal fuente de ingresos en la región y principal ocupación de mano de obra, sin embargo cabe destacar que en este momento esta actividad ha pasado por uno de sus peores momentos debido al bajo precio del aromático trayendo como consecuencia un alto índice de desocupación y migración. Además del cultivo anterior resalta por su importancia económica el cultivo de cítricos con una superficie de 7,500 Has., plantas de ornato 444 Has. Macadamia 350 Has. y litchi con casi 130 has. Este último cultivo ha cobrado gran importancia en la zona como una alternativa más por su rentabilidad, adaptabilidad y el buen mercado.

Producción de perennes

Producción	Superficie (has)		Rendimiento	
Cultivos	Sembrada	Cosecha	Ton/has.	Obtenida
aguacate	10	10	6,400	64.00
caña de azúcar	145	145	16,000	2,320.00
café	40,158	40,158	5,900	94,771.00
durazno	5	5	2,000	10.00
manzana	332	332	7,000	2,321.00
limón	91	91	4,316	84.50
naranja	6,832	6,832	2,000	13,664.00
plátano	299	299	12,600	3,767.00
mango	44	44	6,400	282.00
toronja	70	70	15,000	1,050.00

Cultivos	Sembrada	Cosecha	Ton/has.	Obtenida
papaya	119	119	16,000	1,904.00
pasto	326	326	72,000	23,472.00
mandarina	9	9	12,000	108.00
macadamia	325	325	8,900	2,892.50
plantas de ornato	444	444	10,000	4,440.00

5.5.3.- sector pecuario.

La zona cuenta con una superficie de 165,000 has aproximadamente dedicadas a la ganadería, siendo esta una de las principales actividades productivas destinada principalmente a la producción de carne y leche. Para ello se encuentran establecidos praderas de zacates: como estrella mejorado, estrella santo Domingo, algunos géneros de brachiarias, costa bermuda, pasto mulato, pangola y gramas naturales además de algunos zacates de corte tales como: king-grass, Taiwán y caña japonesa, y las razas de ganado son principalmente cruza de cebú-suizo, cebú-simmental, cebú-beefmaster, simbra y cebú-charoláis, además de las cruza de cebú con ganado europeo

Inventario de ganado bovino

Año	Población de ganado	Producción en canal ton.	Producción en pie ton.	Animales sacrificados cabezas.
1996	115,200	11,740	20,965	58,450
1997	115,785	11,616	20,874	55,143
1998	118,898	2,922	5,162	12,688
1999	117,563	3,175	5,940	13,388
2000	190,820	8,901	15,838	35,824
2001	192,647	8,803	16,347	36,090
2002	192,135	8,916	16,527	36,542
PROMEDIO	149,006.9	8,010.5	14,522	35,446

6.- METODOLOGÍA:

Tomando en cuenta la iniciativa de los productores organizados así como el interés por dar respuesta a sus demandas de apoyo y solventar los problemas que encaran en la producción pecuaria de la zona, este estudio diagnóstico se dividió en tres etapas:

- a) trabajo de campo
- b) trabajo institucional
- c) trabajo de gabinete

6.1.-TRABAJO DE CAMPO:

El trabajo de campo tuvo como meta tipificar a las unidades de producción (up) y productores que de acuerdo a su potencial productivo, a las experiencias en producción y comercialización, a la tecnología aplicada, a los apoyos obtenidos y a los resultados, se pueda identificar la problemática y que de boca de los propios productores puedan identificarse y resaltarse las fortalezas y debilidades del sector, considerando la amplia experiencia que tienen en este ramo de la producción y a sí mismo identificar mediante sus sugerencias que líneas acción estratégicas conviene ejecutar para solventar dicha problemática y detonar el desarrollo de sus explotaciones y del sector.

Para este fin y tomando como base las zonas de producción se realizó lo siguiente:

- a) Se dividió en tres grandes zonas: **zona baja, media y alta** ya que las características productivas varían de acuerdo a estas y como consecuencia sus sistemas de manejo y producción son diferentes.
- b) Se determinó la muestra de productores a entrevistar quedando en el 5% del total del padrón de productores de la UGRNP.
- c) Se desarrollaron los instrumentos de campo (encuestas, guiones y foro de planeación participativa), se aplicaron a la muestra seleccionada a fin de captar la información precisa que señale quien es el productor, que tiene para desarrollar su actividad, cual es el nivel de eficiencia y productividad de las unidades de producción, que tecnología a usado y tiene a su alcance, que resultados ha obtenido, considerando aspectos de manejo productivo, nutrición, sanidad, reproducción, genética, aspectos administrativos, de contabilidad, comercialización y los que se detecten como importantes para darle mayor efectividad y provecho al presente estudio diagnóstico.

- d) se determino el conocimiento que tienen de las instituciones del sector sus instrumentos y programas de apoyo así como la flexibilidad o complejidad para acceder a estos.
- e) Se determino el ámbito de acción de las instituciones relacionadas con la investigación y transferencia de tecnología.
- f) Se determino el conocimiento e impacto de nuevas tecnologías aplicables en la región.
- g) se determinaron los costos de producción del establecimiento de praderas, de becerros al destete, de becerros media ceba, de novillonas para el abasto, de vaquillas de reemplazo y de otros factores que intervengan en el proceso productivo.
- h) se determinaron niveles de producción, eficiencia y éxito, así como la estratificación de productores de acuerdo a la superficie en y / o numero de cabezas en explotación.
- i) Se consideraron las experiencias exitosas, así como aquellas que no han logrado desarrollarse, analizando los razonamientos por los cuales no tuvieron éxito.
- j) Se consideraron y analizaron las experiencias en cuanto a la diversificación de la actividad ganadera, haciendo especial énfasis en el cultivo de frutales tropicales, recursos forestales, plantas medicinales etc.
- k) Se consideraron como universo de trabajo el levantamiento de 45 encuestas
- l) Los recorridos de campo se llevaron a cabo por zona de producción considerando su accesibilidad y disponibilidad del productor procurando visitar la unidad de producción y permanecer en las instalaciones, así como observar el manejo y desarrollo de las actividades cotidianas.

6.2.-TRABAJO INSTITUCIONAL:

tiene por objeto poner a disposición de las instituciones del sector información que permita la vinculación del sector productivo con las dependencias del gobierno federal, estatal y municipal, a sí como con las instituciones financieras, las prestadoras de servicios en cuanto a investigación, capacitación y transferencia de tecnología, y empresas dedicadas a la venta de insumos y subproductos, a sí mismo identificar y tipificar los instrumentos institucionales a disposición de los productores y sus esquemas de elegibilidad, gestión y aplicación de los recursos, todo esto apoyando la premisa de impulsar a la zona hacia un cambio tecnológico que permita a los productores ser mas eficientes y productivos.

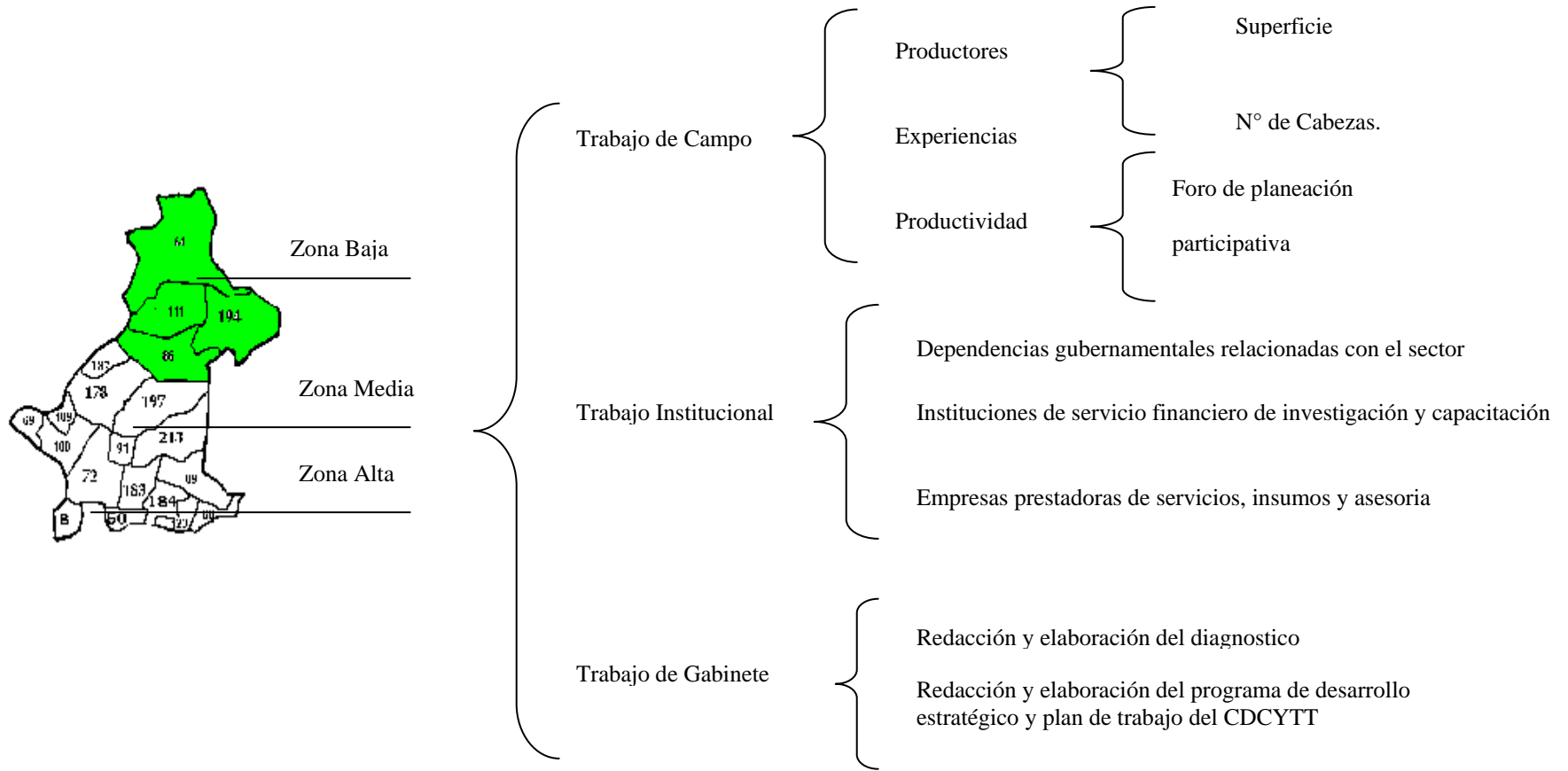
- a) Se desarrollaran los instrumentos y guiones que permitan la obtención de la información.
- b) El universo de trabajo considero a las siguientes dependencias: SAGARPA, SDR. REFORMA AGRARIA, BANCO DE MÉXICO FIRA, FUPPUE, SEP, SECRETARIA DE SALUD, PROAGRO, COLEGIO DE POSGRADUADOS CAMPUS PUEBLA, UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES EDUCATIVAS RELACIONADAS CON EL SECTOR Y/O CON PROYECTOS O INVESTIGACIONES LOCALIZADAS EN LA ZONA, INIFAP, SISTEMA ESTATAL DE INFORMACIÓN, INEGI, CONAPO, CIMMYT,

COMITÉ DE PROTECCIÓN PECUARIA DEL ESTADO DE PUEBLA, AYUNTAMIENTOS, CNA, FIRCO, BANCOMEXT, NAFIN Y DESPACHOS DE CONSULTORÍA EXTERNA.

c) Así mismo se consideraron empresas prestadoras de servicios y venta de insumos en la región

6.3.- TRABAJO DE GABINETE:

Llevo como objetivo la integración y análisis de la información así como integración de las propuestas y redacción del documento, el cual incluirá el planteamiento de las estrategias de desarrollo regional tomando como base el servicio que prestara el centro de demostración capacitación y transferencia de tecnología (C D C Y T T), “el lindero”.



7.- TALLER DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA:

El taller de planeación participativa se presenta como una propuesta metodológica integral, para la concepción de alternativas de capacitación, organización y planeación. Orientando el quehacer de los programas de capacitación, organización, y planeación para el desarrollo rural, a si como la propuesta metodológica para la integración de planes de acción en apoyo al desarrollo rural.

Por esta razón dentro del marco de elaboración del diagnostico productivo de la zona de influencia de la Unión Regional Ganadera del Norte de Puebla , se realizo el taller de planeacion participativa, como instrumento de diagnostico integral y participativo, en el cual permita a las organizaciones (asociaciones ganaderas), y a los productores (ganaderos), adquirir conocimientos en cuanto a su realidad productiva (problemática), a si como identificar sus habilidades y destrezas para desarrollar planes y estrategias a ejecutar y evaluar sus propios procesos de desarrollo que lleve a la solución de sus problemas mas apremiantes.

Con los objetivos de detectar los problemas del núcleo (organización), y para que mediante el análisis de sus causas y la propuesta de alternativas de solución, se llegue a un programa de trabajo de la organización, definiendo actividades, tareas y responsabilidades que les permita enfrentar estos problemas de manera objetiva. Se trabajo en la detección de:

- Los principales problemas de producción, bienestar social y organizativo.
- Los problemas comunes a la mayoría de productores
- Un propósito, visión y misión de las UPR y de la organización
- Alternativas viables para dar respuesta a la problemática identificada
- Un programa de trabajo y líneas de acción estratégicas

7.1.- ESTRUCTURA DEL TALLER:

A) Integración:

Disposición para el trabajo colectivo

Objetivo: Crear un clima de confianza y motivar a la participación colectiva

Procedimiento: Creación de grupos y plenarias

Instrumentos: Técnicas didácticas, dinámicas de grupo, juegos y complementos

B) Contexto Productivo:

Identificación de las características productivas generales y comunes en el entorno productivo según zona de producción o microregión

Objetivo: Determinación del entorno productivo, fortalezas y debilidades

Contenido: Análisis del entorno productivo mediante las practicas de manejo, recursos disponibles y avances tecnológicos

Procedimiento: Creación de grupos y plenarias

Instrumentos: Guías de análisis y Técnicas didácticas, dinámicas de grupo, juegos y complementos

Resultado: Identificación del potencial productivo, fortalezas y debilidades

C) Problemática :

Identificación de la problemática y priorización de problemas, causas/efecto

Objetivo: identificación y análisis de los principales problemas

Contenido: problemática que afectan a la mayoría de los productores y consenso sobre los que urge resolver, analizando causas y consecuencias, y que se ha hecho para resolverlos

Procedimiento: Creación de grupos y plenarias

Instrumentos: Guías de análisis y Técnicas didácticas, dinámicas de grupo, juegos y complementos

D) Alternativas:

Acciones realizadas para la solución de los problemas, definición y selección de alternativas de solución

Objetivo: Determinación de líneas de acción que nos permita la solución de los problemas

Contenido: Planteamiento y selección de alternativas de solución

Procedimiento: Creación de grupos y plenarias

Instrumentos: Guías de análisis y Técnicas didácticas, dinámicas de grupo, juegos y complementos

Resultados: Determinación de alternativas viables

E) Programación:

Determinación de acciones para llevar a cabo las soluciones planteadas:

- Actividades

- Responsables
- Recursos
- Tiempos

Objetivo: Determinación de acciones para llevar a cabo las soluciones

Contenido: Acciones de organización y gestión de apoyos, de recursos, programación y presupuestación de recursos y determinación de responsabilidades y ejecutores

Procedimiento: Creación de grupos y plenarios

Instrumentos: Guías de análisis y Técnicas didácticas, dinámicas de grupo, juegos y complementos

Resultados: En

Talleres: Programa de capacitación, demostración y transferencia de tecnología

Aplicación de la metodología en la organización

Foros: Programa de acción de la organización y necesidades de capacitación complementaria

8.- FORMATO DE CONSULTA

Se elaboraron dos formatos o instrumentos de consulta uno dirigido a productores y otro a instituciones prestadoras de servicios o despachos de asesoría, la captura de la información se realizó mediante entrevista directa del productor y visita de campo a su rancho y explotación.

8.1.- FORMATO DE CONSULTA A PRODUCTORES:

por lo que respecta a el formato aplicado a productores este incluye 12 partes diferentes, partiendo desde la identificación del productor 16 conceptos, determinación de su entorno productivo 36 conceptos, datos de la propiedad 63 conceptos, del sistema de financiamiento 17 conceptos, del sistema de producción 15 conceptos, del sistema de mercado 30 conceptos, del apoyo institucional 19 conceptos, del nivel tecnológico 52 conceptos, datos económicos 19 conceptos, de localización y ubicación (croquis) 2 conceptos, y ejercicios de determinación de costos de establecimiento de praderas, de determinación de épocas de empadre, partos, destetes determinación de costos de producción de becerros, becerros media seba y toretes. Así como determinación del volumen promedio de producción de forraje verde por hectárea 8 conceptos, dando así un total de 264 conceptos a responder por parte del productor, con un tiempo promedio por entrevista de una hora con 45 minutos mas el recorrido de campo que normalmente llevaba el día completo.

SERVICIOS INTEGRALES
PARA EL DESARROLLO RURAL
PORTIGAR SRL.
FORMATO DE CONSULTA

DEL PRODUCTOR:

Nombre del propietario _____ Sexo _____ Edad _____
Dirección _____ Municipio _____ Localidad _____
Ranchería _____ Sabe Leer _____ Sabe Escribir _____ Nivel de Escolaridad _____
Estado Civil _____ Lugar y fecha de nacimiento _____
Actividades Principales _____ Otras _____
Dependientes Económicos _____ Tel. _____ Correo electrónico _____

DEL ENTORNO PRODUCTIVO:

Fuente Principal de Ingresos _____ Otras _____
Recibe Consultoría Externa _____ Costo \$ _____ Por visita \$ _____ Mensual \$ _____

Características Climatológicas:

Temperatura _____ °C Precipitación Pluvial _____ Mm. Lluvias _____ Sequía _____
Temporales _____ Vientos _____ Bajas Temperaturas _____ Inundaciones _____
Deslaves _____ Ríos _____ Cerros _____ Lomeríos _____ Llanuras _____
Actividades Complementarias (Cultivos Alternos) _____

Disponibilidad de Mano de obra _____ Pago del Jornal \$ _____
Tenencia de la Tierra _____ Documentos que acredite la Propiedad si _____ no _____
Porque _____ Certificado de Inafectabilidad _____ Título de Propiedad _____
Renta su Propiedad _____ Costo \$ _____ Periodo _____ Renta otra propiedad _____ Costo _____
Periodo _____ Tiempo que Lleva Rentándola _____
¿Identifica cual es el mayor problema que tiene su rancho? _____ ¿tiene alguna alternativa de solución? _____
(explíquela) _____

DE LA PROPIEDAD:

Nombre de la Propiedad _____ Municipio _____
 Localidad _____ Ranchería _____ Superficie Total _____ Has.
 Tipo de Terreno: Monte _____ Has. Temporal _____ Has. Humedad _____ Has. Riego _____ Has.
 Superficie en explotación: _____ Has. Agrícola _____ Has. Ganadero _____ Has. Otro _____ Has.
 Cultivo _____ Sup. _____ Has. Rendimiento _____ Ton. / Ha.
 Cultivo _____ Sup. _____ Has. Rendimiento _____ Ton. / Ha.
 Cultivo _____ Sup. _____ Has. Rendimiento _____ Ton. / Ha.
 Cultivo _____ Sup. _____ Has. Rendimiento _____ Ton. / Ha.
 Cultivo _____ Sup. _____ Has. Rendimiento _____ Ton. / Ha.

Objetivo de la explotación _____

Inventario ganadero: Hato total N° de Cabz. _____
 Población Animal: Bovinos: Vacas _____ Vaquillas _____ Novillonas _____ Becerras _____
 Becerros _____ Novillos _____ Toretes _____ Sementales _____ Otros (esp.) _____
 Otras Especies: Equinos _____ Porcinos _____ Ovinos _____ Otros (esp.) _____
 Ovinos: hembras _____ Machos _____ Engorda _____ Otros (esp.) _____
 Otras especies en explotación: _____

Instalaciones:

Corrales _____ Establos _____ Galeras _____ Silos _____ Abrevaderos _____
 Horno forrajero _____ Tanque para Melaza _____ Corral de Engorda _____ Embarcadero _____
 Otras instalaciones usadas en el proceso de producción _____

¿Cuenta con cercos eléctricos? _____ Superficie de potreros con este sistema _____ Has.

Maquinaria y Equipo:

Tractor _____ Implementos Agrícolas _____ Chapeadora _____ Fertilizadora _____
 Fumigadora _____ Sembradora _____ Bascula _____ Ordeñadora _____ Tipo _____
 Bomba para agua _____ bomba de aspersion _____ Molino de Martillos _____ Picadora _____
 Otros implementos utilizados en el proceso de producción Propios _____
 _____ Rentados _____

DEL FINANCIAMIENTO:

¿Que tipo de apoyo ha recibido?

Gubernamental _____ Institución _____ Tipo de Apoyo _____ Programa _____ Crediticio _____

Que tipo de crédito _____ Monto recibido \$ _____ En que año _____ ó Años _____

¿Para que lo? aplico _____

Plan de pago ó liquidación _____

¿Tuvo algún problema de liquidación del crédito? _____

¿Tuvo asesoría por parte de la institución crediticia? _____ ¿Contrato Seguro? _____ Tipo _____

¿Impacto en su explotación y Desarrollo? _____ ¿Qué beneficios Observo? _____

¿Qué otros beneficios recibió de la institución de crédito? _____

DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN:

Finalidad zootécnica de la explotación:

Cría _____ Engorda _____ Doble Propósito _____ Otro (esp.) _____

Sistema de Explotación _____

Volumen de la Producción anual:

Nº Becerros _____ Novillos _____ Toretes _____ Novillonas _____ Vaquillas _____

Vacas de Desecho _____ Sementales _____ Otros (esp.) _____

Numero de Empleados:

Fijos _____ Eventuales _____ Época y actividad _____

DEL SISTEMA DE MERCADO:

¿Pertenece a alguna organización _____ Nombre _____
Tiempo de Pertenece _____ ¿Le ha beneficiado pertenecer a esta organización? _____

¿Pertenece a alguna otra Organización? _____ Nombre y tipo _____

¿Qué tipos de productos obtiene? _____

Cantidad _____ Calidad _____ Mercado Principal _____

Tipo de transporte _____ Comprador principal _____

Lugar de venta _____ Precios promedio general por Cabz/Kg. _____

Valor agregado por calidad o selección _____

Sus productos tienen un mercado _____ La aceptación de su producto es _____

¿Qué época del año es mejor para la venta? _____

¿Cuenta usted con producción para esa fecha? _____

¿Programa su producción? _____ (explique) _____

Compra de insumos:

¿Qué tipo de insumos normalmente utiliza?

Alimentación: _____

Manejo: _____

Sanidad: _____

Reproducción: _____

Comportamiento de los precios de los insumos:

¿Qué insumo ó insumos impactan mas su producción? _____

¿Qué porcentaje de incremento han tenido en el año? _____ ¿Ha impactado su producción? _____

¿Ha implementado alguna estrategia para contrarrestar su impacto? Explicar_____

Disponibilidad de los insumos (explique) _____

DEL APOYO INSTITUCIONAL:

¿Conoce a las instituciones de gobierno que participan en las actividades productivas del campo Mexicano?_____

¿A Cuales identifica?_____

¿Conoce los programas y servicios que le ofrecen?_____

¿Ha tenido acceso a sus programas ó servicios?_____ ¿a Cuales?_____

¿Que tipo de apoyo ha recibido?

Tipo de Apoyo_____ Programa_____

Monto recibido \$_____ En que año_____ ó Años_____

Para que lo aplico_____

¿Tuvo algún problema de liquidación del apoyo?_____

¿Tuvo asesoría por parte de la institución ?_____ ¿Contrato Seguro?_____ Tipo_____

¿Impacto en su explotación y Desarrollo?_____ ¿Qué beneficios Observo?_____

¿Qué otros beneficios recibió de la institución ó alguna otra institución? _____

DEL NIVEL TECNOLÓGICO:

Propósito de la explotación _____ Razas que predominan _____

¿Ha implementado algún programa tecnológico? en:

Nutrición _____ Forraje volumen promedio de producción por Ton/Ha. _____

Volumen promedio de producción por Ton/Ha. Heno _____ Granos _____ Silo _____

Formulación de raciones balanceadas _____ Principales ingredientes _____

¿Impactó en su explotación y Desarrollo? _____ ¿Qué beneficios Observo? _____

Sanidad _____ ¿Tiene establecido su calendario de vacunación y desparasitación?

actividad	Enfermedades	fechas	frecuencia
Vacunaciones			
Desparasitaciones			
pruebas			

¿Impactó en su explotación y Desarrollo? _____ ¿Qué beneficios Observo? _____

Reproducción _____ Época de empadre _____ Programa de IA. _____

Edad al primer parto _____ Peso promedio _____ Kg. Diagnostico de gestación _____

Servicios por concepción _____ % concepción por semental _____ N° de días abiertos _____

Intervalo ínter parto _____ Edad Promedio de destete _____ Kg. _____

¿Impacto en su explotación y Desarrollo? _____ ¿Qué beneficios Observo? _____

Mejoramiento Genético _____ Programa de selección de reemplazos _____
Bases de la selección (explique) _____

Programa de cruzamientos _____ (explique) _____
¿Impacto en su explotación y Desarrollo? _____ ¿Qué beneficios Observo? _____

Manejo de Praderas _____ Carga animal promedio /Ha. _____ Pasto en explotación _____

¿Realiza análisis de suelos? _____ Programa de fertilización _____ Fechas _____
Formulas _____
Rotación de potreros _____ Frecuencia _____
¿Impacto en su explotación y Desarrollo? _____ ¿Qué beneficios Observo? _____

Métodos de identificación y registro _____ Explique _____
¿Impacto en su explotación y Desarrollo? _____ ¿Qué beneficios Observo? _____

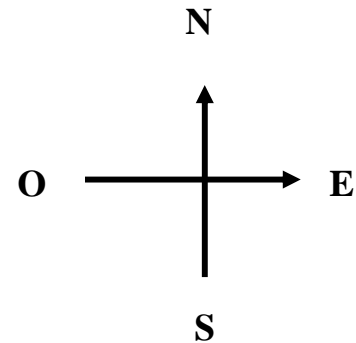
¿Tiene alguna propuesta concreta para mejorar la ganadería de la región? _____ Explique _____

DATOS ECONÓMICOS:

concepto	Valor en \$	concepto	Valor en \$
Vientres		Concentrados	
Sementales		Suplementos	
I. A. por servicio		Biológicos	
Costo alimentación/		Costo de producción / Kg. De	

Cabz vientres		carne	
Costo de producción / becerro /becerra		Establecimiento /Ha de pradera	
Gasto en combustibles		MVZ	
Instalaciones		Mano de obra	
Medicinas		Vehículo	
Luz eléctrica		Maquinaria	
Varios			

Croquis de ubicación



Croquis de localización

8. 2.- FORMATO DE CONSULTA INSTITUCIONES DE SERVICIO:

Por lo que respecta la formato de consulta de instituciones prestadoras de servicios y despachos de asesoría, esta incluye 9 partes diferentes que incluyen, identificación de la institución 18 conceptos, de determinación del entorno productivo 18 conceptos, del apoyo financiero 4 conceptos, del sistema de producción 13 conceptos, del sistema de mercado 30 conceptos, del apoyo institucional 15 conceptos, del nivel tecnológico 52 conceptos, datos económicos 20

conceptos, propuestas 1 concepto, dando así un total de 171 conceptos a responder por parte de las instituciones y despachos entrevistados, con un tiempo promedio de una hora y 30 minutos.

SERVICIOS INTEGRALES
PARA EL DESARROLLO RURAL
PORTIGAR SRL.
FORMATO DE CONSULTA
INSTITUCIONES DE SERVICIO

DE LA INSTITUCIÓN:

Nombre de la institución _____

Orden de Gobierno _____

Otro Explique _____

Nombre y Puesto del Empleado entrevistado _____

Sexo _____ Edad _____ Tiempo laborando en la institución _____ Principal Actividad Que Está Desarrollando Actualmente _____

Ubicación de las Oficinas:

Dirección _____ Municipio _____ Localidad _____

Teléfono _____ Correo Electrónico _____

Otras instalaciones _____

Enumere las principales actividades que desarrolla la institución en la que presta sus servicios:

1.- _____ 2.- _____

3.- _____ 4.- _____

5.- _____ 6.- _____

7.- _____ 8.- _____

9.- _____ 10.- _____

En una escala del 1 al 10 ¿cuanto considera que los productores de la región conocen sus servicios?

1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10

¿Qué problemática considera que sea la razón principal de penetración de sus programas o actividades hacia el productor? _____

DEL ENTORNO PRODUCTIVO:

¿Cuál es ó son las Fuentes Principales de Ingresos de los productores de la región? _____

El productor regional Recibe Consultoría Externa _____ Costo \$ _____ Por visita \$ _____
Mensual \$ _____

Características Climatológicas:

¿Conoce ó tiene información sobre las condiciones Climatológicas de la región?

Temperatura _____ °C Precipitación Pluvial _____ Mm. Lluvias _____ Sequía _____
Temporales _____ Vientos _____ Bajas Temperaturas _____ Inundaciones _____
Deslaves _____

Disponibilidad de Mano de obra _____ Pago del Jornal \$ _____

¿Identifica cual es el mayor problema que tiene el sector productivo de la región? _____

¿tiene alguna propuesta ó alternativa de solución? _____

(explíquela) _____

DEL FINANCIAMIENTO:

¿Que tipo de financiamiento recibe para la ejecución de sus programas? _____

¿Considera que la planeación y formulación de programas y proyectos esta dirigida a solucionar los problemas detectados de la región? _____

¿Han impactado en las actividades productivas de la región, en las explotación y promovido su desarrollo? _____

¿Qué beneficios ha observado? _____

DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN:

Subsector pecuario:

Finalidad zootécnica de las explotaciones:

Cría _____ Engorda _____ Doble Propósito _____ Otro (esp.) _____

Sistema de Explotación _____

Volumen de la Producción anual:

N° Becerros _____ Novillos _____ Toretos _____ Novillonas _____ Vaquillas _____

Vacas de Desecho _____ Sementales _____ Otros (esp.) _____

DEL SISTEMA DE MERCADO:

¿Existe alguna ó algunas organizaciones ganaderas en la región _____ Nombre _____

Tiempo de Pertener en la zona _____ ¿Le ha facilitado la ejecución de sus programas ó proyectos esta organización? _____

¿Existe alguna otra Organización? _____ Nombre y tipo _____

¿Qué tipos de productos pecuarios se obtienen en la región? _____

Cantidad _____ Calidad _____ Mercado Principal _____

Tipo de transporte _____ Comprador principal _____

Lugar de venta _____ Precios promedio general por Cbz/Kg. _____

Valor agregado por calidad o selección _____

Los productos tienen un mercado _____ La aceptación de su producto es _____

¿Qué época del año es mejor para la venta? _____ ¿Se cuenta con producción para estas

fechas? _____ ó ¿se tienen programas de producción que aseguren el abasto? (explique) _____

Disposición de insumos:

¿Qué tipo de insumos normalmente se utilizan en el proceso productivo?

Alimentación: _____

Manejo: _____

Sanidad: _____

Reproducción: _____

Comportamiento de los precios de los insumos:

¿Qué insumo ó insumos han impactado mas el proceso productivo? _____

¿Qué porcentaje de incremento han tenido en el año? _____ ¿Han impactado la producción? _____

¿Se ha implementado alguna estrategia para contrarrestar su impacto? _____

Disponibilidad de los insumos (explique) _____

DEL APOYO INSTITUCIONAL:

¿Cuánto considera que los productores conocen a las instituciones de gobierno que participan en las actividades productivas del campo Mexicano? _____ ¿A Cuales identifica mas el productor? _____

¿Considera que conocen los programas y servicios que le ofrecen? _____

¿Qué tan accesibles o flexibles son sus programas ó servicios? _____

¿Que tipo de apoyo es el que mas solicitan? _____

Programa _____ Monto máximo ha apoyar \$ _____

¿Para que lo aplican generalmente? _____

¿Existe algún plan de pago ó liquidación _____

¿Tienen algún problema de liquidación del apoyo? _____

¿Proporciona asesoría la institución para la ejecución correcta de los recursos? _____

¿Promueve la contratación de Seguro? _____ Tipo _____

¿Estos apoyos han impactado en las explotaciones y han promovido sus desarrollo? _____ ¿Qué beneficios Observo? _____

¿Qué otros apoyos promueve la institución con relación al sector? _____

DEL NIVEL TECNOLÓGICO:

Propósito de las explotaciones _____ Razas que predominan _____

En las unidades de producción

¿Se han implementado algunos programas tecnológicos? en:

Nutrición _____ Explique _____

En cuanto a forraje mas usado el volumen promedio de producción por Ton/Ha. _____

Volumen promedio de producción por Ton/Ha. Heno _____ Granos _____ Silo _____

Formulación de raciones balanceadas _____ Principales ingredientes _____

¿Esto ha impactó en las explotaciones? _____ ¿Qué beneficios se han observado? _____

Sanidad _____ ¿Tienen establecido su calendario de vacunación y desparasitación?

actividad	Enfermedades	fechas	frecuencia
Vacunaciones			
Desparasitaciones			
pruebas			

¿Esto ha impactó en las explotaciones? _____ ¿Qué beneficios se han observado? _____

Reproducción _____ Época de empadre _____ Programas de IA. _____

Edad al primer parto _____ Peso promedio _____ Kg. Diagnostico de gestación _____
 Servicios por concepción _____ % concepción por semental _____ N° de días abiertos _____
 Intervalo ínter parto _____ Edad Promedio de destete _____ Kg. _____
 ¿Esto ha impactó en las explotaciones? _____ ¿Qué beneficios se han observado? _____

Mejoramiento Genético _____ Programa de selección de reemplazos _____ Bases de la selección (explique) _____
 Programa de cruzamientos _____ (explique) _____
 ¿Esto ha impactó en las explotaciones? _____ ¿Qué beneficios se han observado? _____

Manejo de Praderas _____ Carga animal promedio /Ha. _____
 Pasto en explotación _____

¿Realizan análisis de suelos? _____ Programa de fertilización _____ Fechas _____
 Formulas _____
 Rotación de potreros _____ Frecuencia _____

Métodos de identificación y registro _____ Explique _____
 ¿Esto ha impactó en las explotaciones? _____ ¿Qué beneficios se han observado? _____

¿Tiene alguna propuesta concreta para mejorar la ganadería de la región? _____ Explique _____

DATOS ECONÓMICOS:

concepto	Valor en \$	concepto	Valor en \$
Vientres		Concentrados	
Sementales		Suplementos	
I. A. por servicio		Biológicos	
Costo alimentación/		Costo de producción / Kg. De	

Cbz vientres		carne	
Costo de producción / becerro /becerra		Establecimiento /Ha de pradera	
Gasto en combustibles		MVZ	
Instalaciones		Mano de obra	
Medicinas		Vehículo	
Luz eléctrica		Maquinaria	
Varios			

9.- CONCLUSIONES Y RESULTADOS:

9.1 DATOS DEL PRODUCTOR:

El formato de consulta incluye datos de identificación del productor, así como la ubicación de la unidad de producción, encontrándose que en la gran mayoría de los productores pecuarios no viven en las explotaciones incluyendo algunos casos que radican en la ciudad de México, Poza Rica Ver. Puebla un 40 % radica a menos de 30 Km. de distancia de la unidad de producción y un 10 % vive en las explotaciones, con relación a el nivel de escolaridad se determinando que entre el 10 % termino la educación profesional y en su mayoría termino la preparatoria, resalta de manera muy significativa que el 80 % de los productores son mayores a 50 años de edad, que un 50 % de los productores tiene como actividad principal a la ganadería, encontrándose que el otro 50 % tiene otra actividad como fuente principal de ingresos entre las que destacan el comercio de abarrotes, insumos, ganado, medicamentos etc. y la producción de frutales (litchis, vainilla, cítricos) y agricultura. Un dato interesante es que en un 30 % se detecto que la actividad ganadera es el modo de vida de la familia, encontrándose hijos mayores interviniendo o trabajando para un fin común, pero quien sigue tomando las decisiones en cuanto a producción sigue siendo el padre.

concepto	porcentaje
Los que viven en México, poza Rica y Puebla	50
Los que viven a menos de 30 Km. del rancho	40
Los que viven en el rancho	10
Escolaridad	
Profesional	10

Preparatoria	80
primaria	10
Productores mayores a 50 años	80
Como actividad principal la ganadería	50
Otra actividad agricultura, comercio, servicios profesionales	50

9.2.- DEL ENTORNO PRODUCTIVO:

Un uno % recibe asesoría externa calculamos que de cada 10 productores 1 consulta a un especialista en medicina preventiva, estado reproductivo de su ganado, en recomendaciones de mejoramiento de praderas y nutrición, estando en un costo que oscila entre los \$ 400.00 y \$ 800.00 mensuales.

Concepto	porcentaje
Los que reciben consultaría externa	1

9.2.1.- CARACTERÍSTICAS CLIMATOLÓGÍAS:

De acuerdo a las entrevistas no acostumbran verificar estados de tiempo y desconocen los niveles de precipitación promedio anuales de la zona, así como temperaturas promedio y sus conocimientos se basan a la observación y experiencias de años anteriores. **Tienen muy bien definido los meses de frió, vientos, calor, secas, lluvias e inundaciones.**

9.2.2.-CONDICIONES TOPOGRÁFICAS DE LA REGIÓN:

La sierra norte de Puebla se caracteriza por la presencia de fuertes pendientes y una topografía muy quebrada, dando origen a las zonas de producción, y encontramos que:

Para la zona alta hay presencia de áreas cerriles con pendientes hasta 45°, áreas de lomeríos con pendientes hasta 35° y pocas áreas de llanuras o planadas.

Para la zona media área cerril con pendientes hasta 45 °, áreas de lomeríos con pendientes hasta 35 ° y ausencia de llanuras.

Para la zona baja áreas cerriles con pendientes hasta 30 °, abundantes extensiones de lomeríos con pendientes hasta 20° y mayor cantidad de llanuras.

En cuanto a la disponibilidad de mano de obra no calificada es escasa, teniendo la necesidad de salir a los estados vecinos a conseguir personal para realizar trabajos como chapeos, arreglo de cercos y linderos etc. Se observa el fenómeno de una alta tasa de migración llegando a ser preocupante ya que no tan fácilmente se encuentran personal que haga las labores del campo, existiendo comunidades que casi el 80 % de los jóvenes han salido en busca de mejores oportunidades a las ciudades en desarrollo y muchos a los de Norte América. Así mismo se observa que la población de las comunidades mayormente son mujeres, infantes y varones con más de 50 años de edad, el pago por jornal que se paga en la región oscila entre 60 y 100 \$ por día.

Concepto	Porcentaje
Afirman que la mano de obra es escasa	90
Migración	60
Pago por jornal	Entre \$ 60.00 y \$ 100.00

Por lo que respecta a la tenencia de la tierra el 100 % de los entrevistados corresponde al régimen de pequeña propiedad y desconoce la existencia de organismos gremiales tales como la federación nacional de pequeños propietarios, todos cuentan ya con títulos de propiedad, sin embargo pocos con el certificado de inafectabilidad agraria.

Concepto	Porcentaje
Tenencia de la tierra régimen de pequeña propiedad	100
Títulos de propiedad	100
Certificado de inafectabilidad agraria	30

En años anteriores muchos productores pecuarios de la región se veían obligados a rentar tierras o pastos para asegurar el sostenimiento de su hato y se sentía estabilidad en su actividad, hoy día 1 % de los entrevistados renta otra propiedad o pastos para evitar el sobre pastoreo, los costos promedio de la región en cuanto renta de pastos son variados pero se observa que para vaca con cría al pie 100.00 \$ mensuales, vaca vacía 80.00 \$ mensuales, sementales y toretes de engorda 80.00 \$ mensuales.

Concepto	Costo
Renta de pastos para vaca con becerro hasta 3 meses	\$ 100.00
Renta de pastos para vaca vacía, torete, becerro media seba	\$ 80.00

El ganadero de región identifica muy bien cual es el mayor problema que tiene su rancho, a continuación se enlistan los problemas más enunciados:

- Falta de agua
- Falta de un mercado seguro
- La presencia de intermediarios
- La escasez de ganado para las engordas
- La necesidad de mejorar en la calidad de forrajes
- Falta de apoyo para adquirir alimentos concentrados
- Falta de apoyos para capitalizar su actividad
- Mejoramiento genético de su hato
- Alto costo de los insumos
- Alto margen de tradicionalismo en la producción
- Instrumentos financieros ágiles y sencillos para la obtención de capital
- Baja productividad de su ganado
- Falta de infraestructura productiva
- Falta de organización e infraestructura comercial
- Falta de datos ó registros productivos que les permita tomar decisiones

Problema	Porcentaje
Falta de agua	30
Falta de mercado seguro	80
Presencia de intermediarios	70
Escasez de ganado para engorda	80
Mejorar la calidad de los forrajes	100
Falta de apoyos para adquisición de alimentos concentrados	30
Falta de apoyo para capital de trabajo	100
Mejoramiento genético de su hato	75
Alto costo de los insumos	20
Alto margen de tradicionalismo	90
Falta de instrumentos financieros ágiles, sencillos y que entiendan al productor	100
Falta de infraestructura productiva y de transformación	40
Falta de organización e infraestructura comercial	60
Falta de datos ó registros productivos que les permitan tomar decisiones	80

El 100% identifica que el mayor problema en su rancho es falta de capital de trabajo, y canaliza su posible solución a la necesidad de contar con un brazo financiero que les entienda y que les apoye con créditos a bajo costo y que no sea tan burocrático.

9.3.- DE LA PROPIEDAD:

Todos los productores tienen un método de identificación para unidad de producción nombrándola por la zona, región o por alguna característica de la propiedad o incluso un recuerdo o afecto familiar.

Un 40 % de la superficie en explotación se encuentra con presencia de material vegetativo arbustivo, el cual de manera continua están eliminando (chapeo), el resto se encuentra sembrado por diferentes variedades de pastos y zacates entre los que destacan de acuerdo a la superficie disponible para el subsector pecuario las gramas nativas (*Axonopus* spp) con un 30%, Estrella de África (*Cynodon plectostachyus*) con un 60%, y un 10 % con zacate para (*brachiaria mutica*), zacate señal (*brachiaria brizanta*) y de corte como caña japonesa (*saccharum sinense*) king grass (*pennisetum*), y algunos otros ensayos con otras variedad. Se pudo constatar que muchos de los productores han dejado que se enmonte parte de sus predios debido a la falta de recursos y de mano de obra, así mismo este año fue totalmente atípico en cuanto a precipitaciones pluviales presentándose lluvias desde el mes de abril a octubre, esto trajo como consecuencia gran cantidad de material vegetativo no deseable, existen en la zona ríos y arroyos, así como pequeños manantiales lo cual favorece la presencia de pequeñas zonas humedad residual o vegas esto les permite contar con buena calidad de forraje disponible durante casi todo el año.

Concepto	Porcentaje
Presencia de material vegetativo no deseable (monte)	40
Sembrado de diferentes variedades de pastos	60
Gramas nativas	30
Estrella de África	60
Otras variedades (zacates para, señal, tanzania, mombaza, costa bermuda, mulato, algunos zacates de corte caña japonesa, king grass)	10

Este momento un 70 % de los productores ya cuenta con praderas de otro tipo de pastos destacando el zacate estrella de África (*Cynodon plectostachyus*), algunos géneros de brachiarias, tanzania (*panicum maximun*), mombaza, estrella santo Domingo, costa bermuda (*Cynodon dactylon*), mulato, algunos zacates de corte como el king grass, caña japonesa (*saccharum sinense*) y zacate merqueron. Pero desconocen el valor nutritivo de los mismos así como el

rendimiento productivo de cada especie, ya que no se tiene registro alguno de realización de análisis de suelo y análisis bromatológicos de pastos que se desarrollan en la región.

Con relación al uso del suelo en explotación el 60 % esta dedicado a la actividad pecuaria y sembrado de alguna variedad de zacate o pasto, el 20 % esta siendo reconvertido a la actividad forestal y fruticultura y el resto se encuentra como reserva con vegetación nativa (monte)

Concepto	Porcentaje
Suelo dedicado a la actividad pecuaria	60
Suelo dedicado a otra actividad (agrícola, fruticultura y forestal)	20
Reserva natural de vegetación nativa	20

En un 70 % las explotaciones actuales se dedican al sistema de producción de pie de cría comercial, un 12 % a la cría y engorda comercial, un 8 % al doble propósito carne y leche, otro 8 % exclusivamente a la engorda comercial y un 2 % al pie de cría de ganado suizo europeo puro de registro, alguna variedad de cebú y beefmaster.

Concepto	Porcentaje
sistema de producción de pie de cría comercial	70
Sistema de producción de pie de cría comercial y engorda	12
Sistema de producción de doble propósito	8
Sistema de producción de pie de cría de ganado puro de registro	2

Destacan las cruces de ganado cebú con ganado europeo, suizo, simmental, beefmaster, simbra y charoláis

Debido a las características climatológicas de la zona ningún productor usa algún sistema de riego, un 20 % de los productores desarrolla otra actividad productiva en las mismas instalaciones, entre las que destacan los cultivos de frutales tales como los cítricos, litchis, café, plátano, tomate y picante y se desarrollan con rapidez las explotaciones forestales con especies de maderas preciosas (cedro rojo, caoba y palo de rosa).

Concepto	Porcentaje
Se desarrolla otra actividad en la explotación (destacan frutales y forestales)	20

9.3.1.- INVENTARIO GANADERO:

Con relación al inventario ganadero un 80 % de los productores lleva el registro de sus nacimientos y ventas en una libreta y reconoce la falta de toma de datos que le permita un mejor control y selección de sus mejores animales, sin embargo tiene bien conocido cuantas vacas están en producción, cuantas novillonas, becerras, becerros, sementales y toretes e identifica muy bien el estado de desarrollo de su hato llevando de manera empírica un programa de producción.

Concepto	Porcentaje
Llevan registros productivos	20

Un 3 % de los productores cuenta con pequeños hatos de ovinos y no se detecto la presencia de especies exóticas en explotación sin embargo existe interés por desarrollar explotaciones de venado cola blanca, perdices y jabalíes.

Concepto	Porcentaje
Otras especies en explotación (ovinos)	3

9.3.2.- INSTALACIONES:

Con relación a las instalaciones el 80 % cuenta con corrales de manejo cercos perimetrales y cercos divisorios un 30 % cuenta con galeras, solo un productor cuenta con silo, existe una gran infraestructura en cuanto a abrevaderos, represas y aguajes, no se cuenta con infraestructura para almacenar melaza y los que la utilizan usan tambos de 200 Lts. un 30 % cuenta con embarcadero y corrales de engorda intensiva solo unos cuantos productores que no representa el 10%.

Concepto	porcentaje
Cuentan corrales de manejo	80
Cercos perimetrales e interiores divisorios	80
galeras	30
Abrevaderos, represas, arroyos, manantiales	90
embarcaderos	30
Corrales de engorda intensiva	10

La utilización de cercos eléctricos es muy poca solo un 35 % de los productores lo tienen y usan solo para dividir potreros interiores con grandes extensiones de praderas, notándose una subutilización al no aprovecharlos para la práctica de rotación frecuente de potreros, argumentando que es muy costoso su uso ya que abarata el costo de los cercos al usar solo un o dos hilos.

concepto	porcentaje
Usan cerco eléctrico	35
subutilizado	100

9.3.3.- MAQUINARIA Y EQUIPO:

Con relación al uso de maquinaria agrícola para las labores cultivo y de manejo de praderas solo el 30 % tiene tractor con implementos agrícolas entre los que destacan la chapeadora. Un 25 % cuenta con báscula para pesaje de ganado y un 50 % con picadora de forraje.

concepto	porcentaje
Tractor agrícola e implementos	30
Bascula	25
Picadora de forraje	50

9.4.- DEL APOYO Ó FINANCIAMIENTO:

Con relación a financiamiento solo un 50 % de los productores ha recibido algún tipo de apoyo, y este ha sido apoyo gubernamental, destacan los apoyos de la alianza para el campo, procampo, proyectos productivos y fonaes. Todos estos para ganado, equipamiento y mejoramiento de praderas. Solo el 30 % de los productores ha recibido algún tipo de financiamiento reciente vía alguna institución de crédito, de los cuales el 20 % tubo algún tipo de problema para su liquidación y callo en cartera vencida, el 100% de los apoyos tanto gubernamentales y de financiamiento no incluía asesoría técnica para el desarrollo del proyecto, en un 40 % si impacto su producción y vio beneficio a pesar de sus inconvenientes de liquidación. Sin embargo anteriormente antes de la crisis económica del 94 más del 60 % contaba con

algún tipo de financiamiento que vino a ser parte de las razones por la cual muchos productores pecuarios se retiraran o disminuyeran su actividad. La cultura del aseguramiento ganadero no es muy profunda teniendo que hacerlo forzados a recibir el apoyo.

concepto	porcentaje
Han recibido algún tipo de apoyo (alianza para el campo, procampo, proyectos productivos, fonaes)	50
Apoyo crediticio (20% con problemas de liquidación)	30
No incluían asesoría técnica	100
Impacto su producción y vio beneficio	40
Antes de la crisis económica del 94 tenían crédito	60

9.5.- DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN:

Con relación a la finalidad zootécnica de la explotación el 70 % de los productores se dedica al sistema de cría comercial, un 12 % combinando la cría con la engorda de producción de becerros y comprando mas, un 8 % al doble propósito (carne y leche), un 8% exclusivamente a la engorda y finalización de ganado en condiciones de semipastoreo hasta los 380 Kg. y con apoyo de alimento balanceado durante los siguiente 90 ó 100 días hasta alcanzar los 450 Kg. ó 500 Kg., y un porcentaje reducido que entre sus actividades incluye la producción de pie de cría de ganado suizo europeo puro de registro.

Por lo que respecta a los sistemas de explotación encontramos que un 80 % son sistemas de explotación extensivos, un 15 % semiintensivo con la utilización de cercos eléctricos y rotación de potreros de grandes extensiones y un 5 % intensivo con rotación de potreros con menores extensiones de potreros, cercos eléctricos, utilización de inseminación artificial, y avances tecnológicos en cuanto a mejoramiento genético y programas reproductivos, sanitarios, manejo de praderas y de control de producción.

concepto	porcentaje
Sistema de explotación extensivo	80
Sistema de explotación semiintensivo	15
Sistema de explotación intensivo	5

9.5.1.- VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN ANUAL:

Como se refería en la justificación del presente estudio, la situación económica del productor pecuario es delicada y vulnerable, ya que las políticas gubernamentales de ahorro al gasto publico, las contracciones de las inversiones en el campo mexicano, y los ajustes presupuéstales ha mantenido en un estancamiento serio el desarrollo de la ganadería pese a los esfuerzos de los mismo productores en sostenerse en la actividad. La crisis económica por la que atraviesa el productor pecuario lo ha obligado a reducir sustancialmente su hato y vemos con preocupación predios ganaderos a una baja capacidad, como dicen ellos sobrados de pastos. Se ha detectado un desbaste de becerros destetados y de becerros de media seba para las engordas locales y una reducción del pie de cría.

Por otro lado en cuanto a eficiencia productiva encontramos que en un 80 % de los productores no rebasa el 50 %, reflejándose esto en el número reducido de becerros obtenidos y destetados. Se ha detectado una gran incidencia de tradicionalismo en los sistemas de producción, el promedio de vientres por semental rebasa las 30 cabezas, con relación a el reemplazo todos de una u otra forma consideran la importancia de contar con vientres para sustituir a las vacas que por cuestiones de producción opten por eliminar, sin embargo se detecto que el porcentaje de reemplazos es reducido debido a que muchos se han visto obligados a vender a fin de sobre llevar los gastos corrientes de la explotación.

Concepto	porcentaje
Eficiencia productiva menor al 50 %	80
Vientres por semental	30 cabezas
Producción de reemplazos	20

9.5.2.- NUMERO DE EMPLEADOS:

Con relación a la disponibilidad de mano de obra como ya nos referíamos anteriormente es escasa pero el productor pecuario ha logrado disponer de personal que realice las labores de cuidados y manejo de los semovientes, sin embargo se da un fenómeno interesante, que en cuanto ya tienen una preparación para este trabajo y mejor desempeño se presenta entonces lo que se identifican como el trafico de vaqueros por que se les ofrece un mejor salario, se detecto que en promedio hay de uno a dos empleados de manera fija y solo contratan personal de manera eventual para las labores de chapeo y limpia de cercos durante los meses de mayor precipitación pluvial, generalmente es aquí donde se detecta la escasez de personal o mano de obra no calificada, a sí como un gasto elevado para mantener los potreros libres de malezas y pueda sacársele el mayor provecho.

9.6.- DEL SISTEMA DE MERCADO:

El 80 % de los entrevistados pertenecen a una organización, en este caso a las asociaciones ganaderas locales y el otro 20 % son productores no organizados, el promedio de tiempo que los productores organizados tienen en permanecer a la asociación es de 20 años en adelante, manifestando su conformidad y beneplácito en formar parte de este núcleo de productores ya que se ha visto favorecido de algún modo. Sin embargo ninguno comercializa por medio de la organización cada uno establece sus contactos y canales de comercialización, utilizando el servicio de la asociación únicamente para documentar y en el caso donde hay bascula para pesar su ganado. Esto manifiesta un serio problema de comercialización ya que están los productores muy vulnerables y cautivos por los intermediarios o introductores de ganado para los centros de consumo, no existe un sistema de información de mercado formal que les permita tomar decisiones en el momento de sus transacciones, ni tampoco un sistema de mercadeo o estándares que tipifique un tipo o tipos de productos que les permita uniformar criterios de venta y como consecuencia mejores utilidades por selección o mejor presentación.

concepto	porcentaje
Pertenecen a una organización	100
Se sienten satisfechos y favorecidos por sus servicios	80
Tiene mas de 20 años en pertenecer a la asociación	80
Ninguno comercializa por medio de la organización	100
Solo usan la organización para documentar	100
No existe comunicación e información de mercados	100

En 90 % de los productores no pertenece a ninguna otra organización o grupo de trabajo, existe muy poca afinidad en trabajar de forma colectiva, se constato que por medio de la UGRNP y asociaciones que se ofertan insumos en cuanto a medicina veterinaria, biológicos, vacunas, desparasitantes, alambres para cercos, sales minerales y en algunos casos ponen a disposición del productor granos o algún otro insumo, pero la gran mayoría de los productores se las arregla para adquirir sus insumos de manera individual.

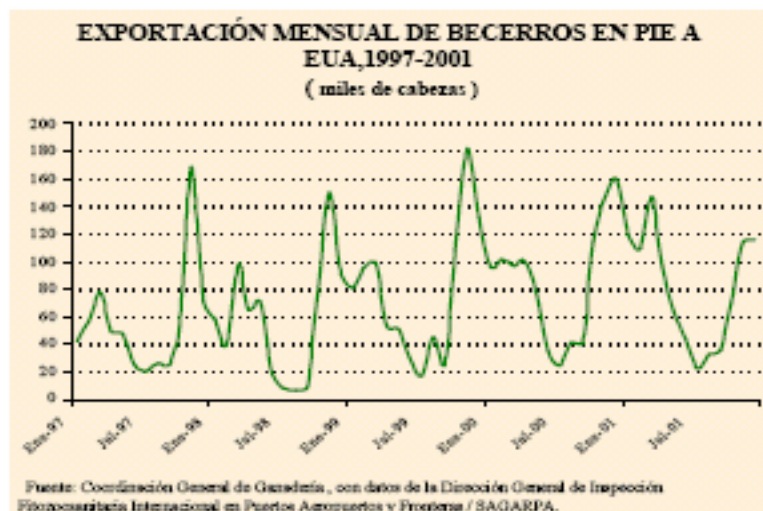
De acuerdo a la finalidad de la explotación el 60 % produce becerro destetado y de media seba (380 Kg.), para las engordas locales, regionales y de los estados de Hidalgo, Querétaro y Estado de México, un 30% produce torete gordo de pesos que oscilan entre los 450 Kg. y 530 Kg. un 3 % produce leche y es para la elaboración de queso ó para el

abasto de la casa y boteada para la venta. Se calcula que de acuerdo al record de documentación expedida por la UGRNP se extraen de la región anualmente mas de 35,000 cabezas de becerros y torete gordo.

Concepto	Porcentaje
Produce becerro destetado y de media seba	60
Torete gordo	30
Leche	3

Con relación a la calida del ganado de la región es muy aceptable por el comprador local y regional ya que en su gran mayoría son productos de cruzas seleccionadas de ganado europeo con cebú existe un mínimo porcentaje de ganado cebuino ya que el productor se ha percatado que el mercado para este tipo de producto es muy inferior.

El mercado principal para los becerros destetados es local para abastecer las engordas locales y para el ganado de media seba o encaminado como lo conocen en la región puede ser local, regional ó incluso salir del estado a engordas en el altiplano y bajío. El mercado para torete gordo es a introductores locales ó regionales que lo trasladan en pie a los centros de matanza en la ciudad de México o su periferia o al frigorífico rastro TIF de Tihuatlan Veracruz ofreciendo el servicio de maquila en el sacrificio.



En ultimas fechas los productores organizados han realizado un gran esfuerzo coordinado con las instituciones encargadas en salud animal logrando tener un estatus sanitario en tuberculosis y brucelosis bovina como zona de control acreditado preparatorio sin exención de (waver), permitiendo esto la posibilidad de exportar becerros destetados de la calidad 2 para el mercado de la unión Americana.

Concepto	Nivel
Calidad del ganado	Muy aceptable
Becerro destetado 200 Kg.	Mercado local 80 % y regional 20 %
Becerro media seba 380 Kg.	Mercado local 20 % y regional y otros estados 80 %
Torete gordo 530 Kg.	Mercado local 10 %, mercado regional introductores 40 % y mercado nacional 40%

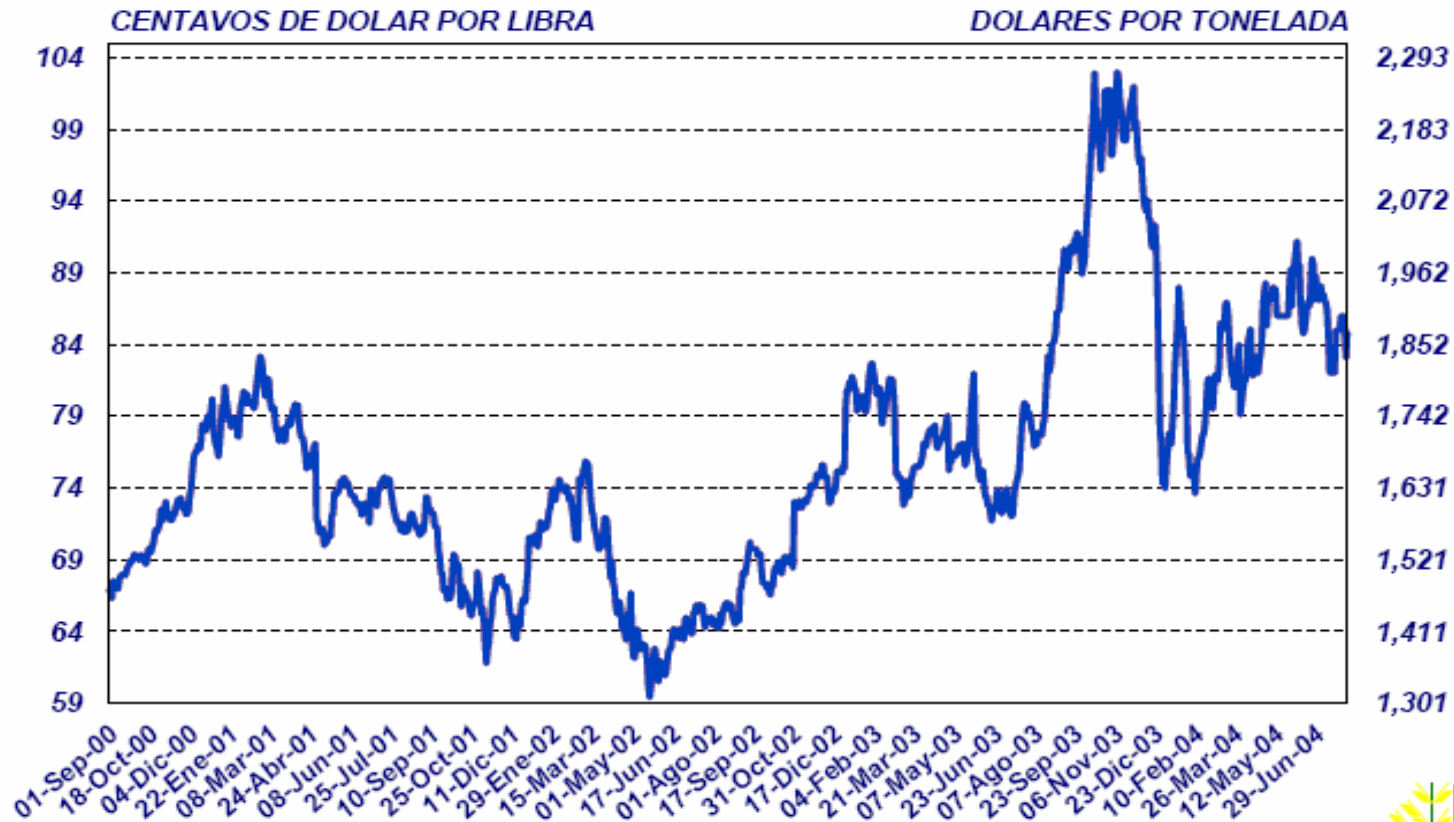
No se detecto la presencia de alguna organización ó grupo de productores involucrados en el transporte, dejando este rubro cautivo a los intermediarios y como consecuencia posibilidad de beneficiar al núcleo productivo ya que en el proceso de la cadena productiva este concepto es de mucha importancia debido al beneficio económico que puede arrojar.

Como nos referíamos anteriormente cada productor ya tiene establecidos sus canales de comercialización y contactos, los tienen locales y regionales y no tienen en este momento la necesidad de andar mucho tiempo buscando posibles compradores ya que el mercado par este producto es bastante fluido por el momento. Y es interesante analizarlo en esta situación para contemplar que no siempre estará así y se requiere un proceso organizativo que permita negociar de manera conjunta y equitativa para que se favorezca al productor primario, a sí mismo se determino que en ocasiones a la venta logran recibir algún sobre precio por selección o calidad de los semovientes, en el caso del frigorífico también reciben un sobreprecio por calidad de \$ 100.00 por canal.

El 95 % de las transacciones de compra venta se realizan a pie de rancho ya que en este momento se ha detectado una fuerte demanda de ganado en la zona, pero en su mayoría el productor no dispone de información fresca de precios basándose únicamente a lo que puede investigar de algún vecino o incluso basándose a la información del introductor , los cuales sin tener una figura formal se mantienen informados de los diferentes precios que en ese momento están corriendo en las distintas zonas del mercado de ganado en pie.

Durante los últimos cuatro meses no solo se ha sostenido el precio del ganado sino que se han percibido aumentos que fluctúan de los \$ 16.00 hasta los \$ 20.50 por Kg. en el caso de becerro destetado y becerro encaminado, para el caso de las zona donde se comercializa en bulto se ofertan de \$3000.00 hasta \$ 4,500.00, para el caso de novillona de \$ 12.50 a 14.00 y vaca de desecho \$ 11.50.

GANADO BOVINO EN PIE CONTRATO MAS CERCANO



FUENTE: ASERCA CON DATOS DEL REUTERS, 4 DE AGOSTO DE 2004.



Todos los productores coinciden que la mejor época para la venta es de los meses de octubre a diciembre, procurando tener producción para esas fechas, sin embargo solo el 20 % programa su producción de manera rustica un 5 % de manera tecnificada en determinar una época de empadre específica que se relaciona con la época del año que se cuenta con buena calida de forrajes y buena condición corporal y reproductiva de los vientres y sementales, pero el resto de los productores no tiene establecido ningún programa de producción.

Concepto	Porcentaje
Programa de producción tecnificado	5
Programación rustica de producción	20
No programa su producción	75

9.6.1.- COMPRA DE INSUMOS:

Con relación a los insumos usados en el sistema de producción destacan los siguientes:

Alimentación: el 95 % ofrecen sal común, sales minerales de diferentes marcas y presentaciones, algunos productores suplementan el destete para eficientar su desarrollo y rápido paso a la siguiente etapa y usan granos como maíz, y sorgo, en el caso de las engordas en un sistema de semipastoreo usan granos, pollinaza, pacas de paja de cebada, desechos de la industria galletera, un suplemento proteico comercial, soya y melaza.

Manejo: los insumos mas usados son herraje para los caballo de trabajo existiendo mínimo dos en cada explotación, alambre de púas para los cercos, alambre acerado para los cercos eléctricos, grapas, aisladores clavos , reatas, maneads, cubetas etc. siendo un consumo constante y no determinado en cuanto a los costos de producción.

Sanidad: aquí destacan que tanto productores organizados y no organizados y sin depender del tamaño de productor y numero de cabezas el 100 % de los productores realiza actividades de manejo sanitario, destacan por su importancia económica los biológicos (vacunas contra derriengue ó rabia paralítica bovina, clostridiasis, pasterelosis ó septicemia hemorrágica y en menos proporción leptospirosis bovina y diarrea viral bobina), los desparasitantes tanto internos como externos para combatir la presencia de garrapata.

actividad	Enfermedades	frecuencia
Vacunaciones		
derriengue	Rabia paralítica bovina	Una vez por año
clostridiasis	Edema maligno, carbón sintomático, etc.	2 veces por año
pasterelosis	Septicemia hemorrágica	2 veces por año
Virales bovinas	Leptospirosis y diarrea viral bovina	Una vez por año
Desparasitaciones		
interna	Parasitosis gastrointestinal y pulmonar	Dos veces por año
externa	Piroplasma y anaplasma	Cada 14 a 20 días
pruebas		
Tuberculosis bovina	Tuberculosis bovina	Una vez al año
Brucelosis bovina	Brucelosis bovina	Una vez al año

Reproducción: en cuanto al manejo reproductivo solo 2 productores realizan actividades de inseminación artificial y transferencia de embriones pero en épocas muy específicas y determinadas con un fin especial.

9.6.2.- COMPORTAMIENTO DE LOS PRECIOS DE LOS INSUMOS:

El comportamiento de los insumos ha sido a la alza destacan el acero que impacto la producción de manera sustancial al incrementarse hasta el 100%, y los medicamentos de un 15% a un 20 %, así como los granos un 25 %.

Concepto	Porcentaje
Alambre de púas y de cerco eléctrico	100
Medicamentos	15 a 20
Granos	25

En su mayoría no se quejan de desbaste con relación a los insumos al contrario aplauden la disposición de las asociaciones y UGRNP de ofrecer y tenerlos a disposición.

10.- DEL APOYO INSTITUCIONAL:

Resultado muy interesante la información captada con relación a la presencia de instituciones del sector y en apoyo a la ganadería, destacan que un 50 % identifican a las instituciones pero un 90 % desconocen sus programas, identifican con mucha facilidad a la SAGARPA y los programas de alianza para el campo, y procampo, así como a fonaes, y solo el 40 % ha tenido acceso a sus programas en la modalidad de ganado mejor, toro por toro, mejoramiento de praderas, mejoramiento genético, vaquillas, equipamiento rural e infraestructura rural, siendo los años de mayor afluencia de los programas de 1998 a 2002 y un menor porcentaje 2003 y 2004. el impacto productivo esta a la vista mejor calidad genética del ganado, mejores praderas y equipamiento con cercos eléctricos y apoyo en infraestructura de manejo, sin embargo el 100 % argumenta burocratismo y la necesidad de la elaboración del proyecto que únicamente sirve para obtener el recurso y no se le da la importancia para desarrollar las actividades ahí plasmadas, nadie señaló que recibiera asesoría de parte de la institución para la aplicación y seguimiento de la inversión, incluso señalando de manera puntual la politización de estos programas.

Con relación al nuevo componente del programa de estímulo a la ganadería PROGAN, desconocen su normatividad y alcances y compromisos contraídos.

Concepto	Porcentaje
Identifican a las instituciones (Sagarpa, fonaes, progresas)	50
No conocen sus programas	90
Han tenido acceso a sus programas	40
Argumentan burocratismo y la elaboración del proyecto que solo se usa para obtener recurso	100
Recibió asesoría de parte de la institución	0

Por lo que respecta a las instituciones financieras destaca la presencia de el banco de México FIRA sin embargo se reserva el acercarse a esta institución por no tener confianza en el modelo económico del país ya que lo expone y deja vulnerable al usar el sistema de crédito y no tener seguridad de estabilidad económica. En cuanto a la detección de su mayor problema el 100% se orienta a la falta de capital de trabajo y apoyos económicos a la producción, sin embargo prefieren estar con un bajo volumen de producción que arriesgar lo poco que tienen. Desconocen la desaparición del Banrural y la creación de financiera rural, así como de otras instituciones financieras en las que pueda respaldarse para detonar su actividad.

11.- DEL NIVEL TECNOLÓGICO:

La determinación del nivel tecnológico de las explotaciones tiene dos grandes vertientes un reducido número de productores inquietos e innovadores que no solo ha logrado impactar su explotación con significativos avances tecnológicos sino que a través de estos otros han iniciado un cambio tecnológico teniendo las expectativas de impactar en su producción y que seguramente lo lograrán.

Otro número mayor que aun las presiones económicas del país, el deterioro de sus unidades de producción y la fuerte insistencia del medio de ser más eficientes no han querido cambiar y voltear al desarrollo e innovación tecnológica disponible, notándose un fuerte tradicionalismo en los sistemas de producción.

Como ya hemos referido un alto porcentaje de los sistemas de explotación es extensivo, dirigido al pie de cría comercial, donde predominan las cruces de ganado cebú con ganado europeo particularmente suizo europeo, simmental, simbra y beefmaster.

11. 1.- NUTRICIÓN ANIMAL:

De acuerdo a la entrevista solo un 20 % ha implementado un programa tecnológico en nutrición animal, con la elaboración de raciones balanceadas a base de granos, suplementos proteicos, sales minerales, melaza, rastrojos y / ó pastos y zacates. Sin embargo nos percatamos que solo manejan una sola ración para las diferentes etapas de producción de su ganado sin tomar en cuenta los requerimientos y necesidades mínimas de los animales con relación a niveles de proteína, carbohidratos, grasas etc. Existe una gran inquietud por la autorización o no de las sales con clenbuterol ya que argumentan que los compradores no quieren el ganado si no va bien lleno y redondeado y solo este producto les permiten terminar el ganado así como lo quieren.

No se han desarrollado proyectos de investigación en cuanto a la determinación de la digestibilidad de los alimentos disponibles en la región y mucho menos análisis bromatológicos de estos.

No fue hasta que por presencia de la sequía del 2003 que vieron la necesidad de implementar practicas de conservación de forrajes y algunos productores empezaron a elaborar pacas de forraje para la época de escasez de este y ya algunos empiezan a investigar sobre ensilado de forraje y ha determinar el volumen promedio de producción de forraje por hectárea y no sobrecargar sus predios.



concepto	%	acciones	problemática
nutrición animal	20	Elaboración de raciones balanceadas	No elaboran para las diferentes etapas de desarrollo
Conservación de forraje	3	Elaboración de pacas de zacate	No hay costumbre
silo	.001	Suministra silo en la ración	Falta de conocimiento



11.2.- SALUD ANIMAL:

Por lo que respecta a la implementación de un programa en salud animal el 80 % tiene bien definido su esquema de vacunación y Desparasitación, incluso los productores no organizados, aunque se detecto la ausencia de bases sólidas que soporten porque lo hacen, argumentan la presencia de ectoparásitos (garrapatas), y la evidencia de muertes por síndromes de tipo respiratorio y el lento desarrollo por la presencia de parásitos gastrointestinales. No se tienen evidencias de análisis de laboratorio para determinar la presencia de estos o de algún otro síndrome patológico más que la sintomatología que se detecta al reportar alguna baja o alteración del estado normal de los semovientes.

Se sabe que la región es una zona endémica de las enfermedades del genero clostridium y que han habido evidencia de presencia de leptospirosis bovina pero esos estudios no han sido debidamente difundidos. Resalta también la campaña de control de rabia parálitica bovina ya que es una zona de alta prevalencia del murciélago hematófago y también forma parte de este esquema de protección. En la actualidad se dispone de la red de laboratorios de salud animal del comité para el fomento y protección pecuaria del estado de Puebla, localizados en Xicotec de Juárez, Venustiano Carranza y Francisco Z. Mena. Pero el servicio en cuanto a estos tipos de estudios es mínimo, en la actualidad se enfocan en el programa de control y monitoreo de tuberculosis y brucelosis bovina.

actividad	Enfermedades	Frecuencia
Vacunaciones		
derriengue	Rabia parálitica bovina	Una vez por año
clostridiasis	Edema maligno, carbón sintomático, etc.	2 veces por año
pasteurellosis	Septicemia hemorrágica	2 veces por año
Virales bovinas	Leptospirosis y diarrea viral bovina	Una vez por año
Desparasitaciones		
interna	Parasitosis gastrointestinal y pulmonar	Dos veces por año
externa	Piroplasma y anaplasma	Cada 14 a 20 días
Pruebas		
Tuberculosis bovina	Tuberculosis bovina	Una vez al año
Brucelosis bovina	Brucelosis bovina	Una vez al año



11.3.- PROGRAMA REPRODUCTIVO:

Con relación al programa reproductivo solo un 15 % tiene establecido un programa de empadre controlado el 85 % restante manejan un empadre continuo durante todo el año, en un promedio de 25 a 35 hembras por semental, ninguno hace evaluación de sus sementales antes de la época de empadre y solo el 5 % realiza diagnósticos de gestación y estados reproductivos de los vientres y como consecuencia tenemos periodos de días abiertos de mas de 120 días e intervalos entre parto de mas de 22 meses, en cuanto a servicios por concepción el promedio es de 3 servicios por concepción y con relación al porcentaje de concepción del hato el 80 % es menor al 50 %.

El promedio de edad de destete oscila entre los 7 y 9 meses de edad y con pesos que van de los 200 Kg. a 220 Kg. Destetes considerados como tardíos y solo un 5 % realiza destetes tempranos entre los 3 y 5 meses de edad con

suplementación alimenticia, solo un 1 % usa la inseminación artificial como método de mejoramiento genético, el impacto tecnológico del programa de ganado mejor es evidente ya que hoy día el merito genético de las nuevas generaciones se releja en mejores pesos y conformación de las crías.

Concepto	%	Acción	Problemática
Empadre controlado	15	Establecimiento de fechas de empadre	
Empadre continua	85	Dejan a los sementales con las hembras todo el año	
Promedio de hembras por semental	25 / 30		Carga excesiva y desgaste del semental
Diagnósticos de gestación y estado reproductivo del hato reproductor	5	Palpación rectal y tratamientos	Periodos de días abiertos de mas de 120 días, intervalos entre partos de mas de 22 meses, 3 servicios por concepción,
% de concepción	50		
Destetes tardíos	7 / 9 meses		



11.4.- PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GENETICO:

En cuanto a programas de mejoramiento genético destaca que el 80 % fundamenta su mejoramiento en la selección del semental y es basado en fenotipo y prestigio del criador , no se tienen evidencias del uso de registros productivos así como de pruebas realizadas en la zona en cuanto a selección del lote reproductivo de hembras.



Basándose únicamente en características raciales y conformación corporal. Se lleva un control empírico de los cruzamientos no se registraron programas de cruzamientos ni establecimiento de metas y objetivos en cuanto a características raciales solo se basa en que si se determina que esta cargándose mas hacia ciertas características europeas meten cebú y a la inversa si las características son hacia el ganado europeo.

concepto	%	Acción	problemática
Selección del semental	80	Fenotipo del semental, prestigio del criador	Falta de registros productivos
No hay evidencias de registros productivos del lote reproductivo	0	Características raciales y conformación de las hembras	Falta de registros
Falta de un control en los cruzamientos	0	Según características raciales dominantes	Cruzamientos empíricos

11.4.- PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE PRADERAS:

Con relación al avance tecnológico de praderas un 70 % cuenta ya en este momento con praderas inducidas donde destaca estrella de África (*Cynodon plectostachyus*), algunos géneros de brachiarias como zacate señal (*Brachiaria brizanta*), zacate para (*brachiaria mutica*), Tanzania (*panicum maximun*), bombaza, estrella santo Domingo, costa bermuda (*Cynodon dactylon*), mulato, algunos zacates de corte como el king grass (*pennisetun*), caña japonesa (*saccharum sinense*) y zacate merqueron. Incluso el establecimiento de bancos de proteína con leguminosa (*leucaena*),

Pero aun podemos ver praderas con gramas nativas y como nos referíamos anterior mente desconocen el valor nutritivo de los mismos así como el rendimiento productivo de cada especie, ya que no se tiene registro alguno de realización de análisis de suelo y análisis bromatológicos de pastos que se desarrollan en la región.

Por otro lado ellos han logrado determinar de manera empírica la carga animal de sus predios calculando cuando es el momento en que tienen que retirar su ganado para evitar un deterioro de la pradera, se encontró que un 5% el periodo de pastoreo oscila entre los 5 a 15 días, un 15 % entre los 15 a 30 días, un 30 % de 30 a 90 días y un 50 de 90

hasta 180 día o incluso todo el tiempo, en un 70 % tienen potreros mayores a las 10 Has, y el uso de los cercos eléctricos se basa mas en economía y manejo que a la posibilidad de mejorar su sistema de pastoreo, solo un 35 % usa este sistema como ya lo referíamos.



Con relación a practicas de manejo de las praderas el 100 % realiza chapeos de maleza siendo este rubro uno de las mas costosos y mas difíciles de llevar a cabo por el fenómeno de migración de mano de obra no calificada, el control sistémico de malezas con herbicidas es muy costoso, sin embargo en este año debido al buen precio del ganado muchos productores optaron por invertir y limpiar sus potreros, una actividad muy poco practicada por los productores donde solo se determino que 3 productores lo hacen es que después de retirar el ganado de la pradera la chapean evitando así el acumulamiento de material fibroso y viejo estimulando así el rebrote de nuevo material mas vigoroso y nutritivo.

No se tienen registros de que se practique la fertilización, ni evidencias de realización de análisis de suelos, por consiguiente no tiene ningún calendario de fertilización ni formulas disponibles.

Desde luego que el establecer praderas ha logrado impactar su explotación, el 100 % esta preocupado por mejorar la disponibilidad de forraje y que este sea de buena calidad hoy vemos mucho interés incluso en sistemas de conservación de forraje como ensilado y henificado encontrando solo un productor que practica el ensilado y otros mas que ya se encuentran empacando forraje.



11.5.- PROGRAMA DE REGISTROS E IDENTIFICACIÓN DE GANADO:

Por lo que respecta a los métodos de registro y de identificación el 100 % practica el herraje con fierro quemador que identifica únicamente a el propietario, un 20 % marca con numeración identificando el numero del animal, el año en que nació, el 100 % de los productores que participaron en el barrido de monitoreo de prevalecía de brucelosis y tuberculosis bovina cuenta con aretes.

El 90 % lleva registros de nacimientos de manera empírica en una libreta, no hay registros productivos como peso al nacer, peso al destete, peso al año de edad, peso a los 18 meses de edad, fecha de concepción o montas, fecha del primer parto, etc. así como también la ausencia en registros reproductivos como edad al primer servicio, edad al primer parto, periodo de días abiertos o periodo parto concepción, periodo interparto.

Con relación al registro de datos económicos solo el 90 % registra entradas y salidas igual en su libreta, pero el 100% carece de información en cuanto a costos de establecimiento de praderas, costos de producción de becerros al destete, costo de producción de becerros media seba, costo de producción de novillonas, costo de producción de torete gordo etc.

Concepto	Porcentaje
Herraje con fierro quemador	100
Numeración con fierro quemador	20

Registros de manera empírica	90
Ausencia de registros productivos y reproductivos	90
Registro de datos económicos	90
Registro de costos de producción y rendimientos	100

12.- INDICADORES ECONÓMICOS:

12.1.- DETERMINACIÓN DE COSTOS DE PRODUCCIÓN:

La determinación de los costos de producción promedio de las diferentes productos (becerro destetado, becerro media seba, torete gordo, becerra destetada, novillona y vaquilla), que se obtienen en la región, se basan en la información recopilada durante las entrevista esta información varia de acuerdo a la zona de explotación, a las practicas culturales de producción y costumbres de mercado. De acuerdo a las entrevistas se hicieron algunos ensayos para determinar el costo de producción de las diferentes etapas de desarrollo de la actividad ganadera, logrando determinar los siguientes datos:

COSTO DE PRODUCCION DE BECERRO DESTETADO (7 MESES / 200 KILOS)				
CONCEPTO		UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	TOTAL
PASTOS		VIENTRES / BECERRO	100.00	700.00
DESPARASITANTE		DOSIS	5.60	5.60
BIOLOGICOS Y VACUNAS		DOSIS	10.50	10.50
DESPARASITANTE EXTERNO		DOSIS	35.00	35.00
MANO DE OBRA		JORNAL	168.00	168.00
LECHE 2 L/DIA		LITRO	3.50	1,470.00
GRAN TOTAL				2,389.10
MADRE				
DESPARASITANTE	DOSIS		25.20	
BIOLOGICOS	DOSIS		10.50	
DESP. EXTERNO	DOSIS		35.00	
SALES MIN.	RACION 3%		117.37	
TOTAL			188.07	
COSTOS TOTALES			2,577.17	

COSTO DE PRODUCCION DE BECERRO DESTETADO (1/2 SEBA200 KG. A 380 EN 8 MESES)

CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	TOTAL
BECERRO DESTETADO	CBZ	2,577.17	2,577.17
PASTOS	CBZ	560.00	560.00
SALES MINERALES	RACION 3%	86.44	86.44
DESPARASITANTE INTERNO	DOSIS	11.20	11.20
DESPARASITANTE EXTERNO	DOSIS	35.00	35.00
BIOLOGICOS	DOSIS	10.50	10.50
MANO DE OBRA	JORNAL	168.00	168.00
VARIOS	VARIOS	344.83	344.83
TOTAL			3,793.14

PRECIO DE VENTA

KILOS	380.00
PRECIO/KILO	18.00
TOTAL	6,840.00

COSTO DE PRODUCCION DE TORETE GORDO (380 A 500 EN 100 DIAS)

CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	TOTAL
BECERRO 1/2 SEBA	CBZ	3,793.14	3,793.14
PASTOS	CBZ	333.00	333.00
RACION BALANCEADA	KG	336.00	336.00
	KG	378.00	378.00
	KG	462.00	462.00
DESPARASITANTE INTERNO	DOSIS	12.60	12.60
DESPARASITANTE EXTERNO	DOSIS	20.00	20.00
BIOLOGICOS	DOSIS	10.50	10.50
MANO DE OBRA	JORNAL	2.40	2.40
VARIOS	VARIOS	534.76	534.76
TOTAL			5,882.41

PRECIO DE VENTA

KILOS	500.00
PRECIO/KILO	19.50
TOTAL	9,750.00

COSTO DE PRODUCCION DE BECERRA DESTETADA (9 MESES / 200 KILOS)			
CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	TOTAL
PASTOS	VIENTRES / BECERRO	100.00	900.00
DESPARASITANTE	DOSIS	5.60	5.60
BIOLOGICOS Y VACUNAS	DOSIS	10.50	10.50
DESPARASITANTE EXTERNO	DOSIS	45.00	45.00
MANO DE OBRA	JORNAL	216.00	216.00
LECHE 2 L/DIA	LITRO	3.50	1,890.00
GRAN TOTAL			3,067.10
MADRE			
DESPARASITANTE	DOSIS	25.20	
BIOLOGICOS	DOSIS	10.50	
DESP. EXTERNO	DOSIS	45.00	
SALES MIN.	RACION 3%	150.00	
TOTAL		230.70	
COSTOS TOTALES		3,297.80	

COSTO DE PRODUCCION DE NOVILLONA (350 Kg. EN 13 MESES)			
CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	TOTAL
BECCERRA DESTETADA	CBZ	3,297.80	3,297.80
PASTOS	CBZ	910.00	910.00
SALES MINERALES	RACION 3%	133.57	133.57
DESPARASITANTE INTERNO	DOSIS	33.60	33.60
DESPARASITANTE EXTERNO	DOSIS	65.00	65.00
BIOLOGICOS	DOSIS	21.00	21.00
MANO DE OBRA	JORNAL	312.00	312.00
VARIOS	VARIOS	477.29	477.29
TOTAL			5,250.20

PRECIO DE VENTA

320 Kg.	6,500.00
400 Kg.	8,000.00
Gestante	10,000.00
TOTAL	6,840.00

2.2.- PARÁMETROS TÉCNICOS:

La determinación de los parámetros técnicos de producción se hizo mediante entrevistas y revisión de resultados encontrándose los siguientes resultados.

Parámetros productivos	Evaluación
Promedio de carga animal por hectárea	1.5 2 / Ha.
Edad promedio de destete	7/9 meses con un peso promedio de 200 Kg.
Edad promedio del primer al servicio	24/26 meses
Edad promedio del primer parto	33 meses
Periodo promedio de días abiertos	120/150 días
Periodo promedio de parto/ concepción	13 meses
Servicios por concepción	3
Porcentaje de concepción por semental	60%
Numero hembras promedio por semental	30
Porcentaje de desecho en adultos	5 %
Porcentaje de mortalidad en becerros	20 %
Porcentaje de mortalidad del hato	13%
Porcentaje de destetes	70 %
Porcentaje en reemplazos	5 /10 %

11.- RESULTADOS DEL TALLER DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA:

11.1.- ANÁLISIS:

La dinámica de llevar a cabo el taller de planeacion participativa dejo una experiencia que por los resultados bien vale la pena repetir al interior de las asociaciones ganaderas locales.

A continuación se presentan resultados de la evaluación del taller, como herramienta de planeación de las actividades a desarrollar por el núcleo organizativo.

De la convocatoria:

Esta se hizo a través de la UGRNP enviando invitaciones por escrito así como vía telefónica recordándoles de la actividad, se encontró que el poder de convocatoria es bajo y que por las condiciones de comunicación resulta difícil, por su parte las asociaciones ganaderas locales argumentan que los tiempos de convocatorias son cortos y en el caso de las asociaciones mas retiradas es mas complicado su comunicación, hay poco interés en participar y mejorar las condiciones de comunicación, resultado de la convocatoria 20 % de asistencia.

11.2.- DEL TALLER:

La poca asistencia permitió a su vez que todos los participantes opinaran se creó un ambiente de participación, donde todos además de sus opiniones participaron con sus propuestas de solución.

Integración de grupos:

Se propicio un ambiente favorable para trabajo, se establecieron las reglas del juego, se integraron los grupos y se explicaron las dinámicas, destacando:

- a) Fijar hora de termino del evento
- b) La participación de todos
- c) El respeto a las opiniones de todos

Cuanto conozco de mi entorno productivo:

Se integraron los y se les animo a tener una imagen objetivo de su entorno, de su región y lugar donde trabajan y que en un dibujo lo representaran.

Resultados:

- a) alto índice de individualismo
- b) poca afinidad a trabajar en equipo
- c) todos tienen muy claro la imagen de sus ranchos y potencialidades que tienen

- d) todos los ranchos se ven vacíos no hay ganado
- e) bien comunicados
- f) con disposición de agua
- g) con divisiones grandes de potreros
- h) con áreas proporcionalmente grandes de monte

Se tuvo la oportunidad de que cada uno pasara a explicar su dibujo y resaltaran las potencialidades que tienen la zona y particularmente su rancho, pero así mismo resaltaran sus principales preocupaciones.

Resultados:

- a) ninguno tiene idea de la capacidad forrajera de su rancho
- b) señalan muy bien las áreas de agostadero y zacates de corte
- c) su preocupación por la escasez de agua en la época de estiaje
- d) su desconocimiento de practicas de conservación de forrajes
- e) falta de capital para usar toda la capacidad del rancho

Problemática:

Por ajuste de tiempo se acordó de manera unánime tomar el tiempo restante para analizar la problemática en siete diferentes grupos de atención y resaltar las que urgen resolver.

De producción:

- a) baja calida de los forrajes disponibles
- b) baja en el inventario ganadero
- c) falta de infraestructura productiva
- d) renovación de cercos perimetrales
- e) desconocimiento de la rentabilidad de su actividad (costos de producción)
- f) escasez de mano de obra no calificada y desconfianza de la mano de obra calificada (médicos veterinarios, ingenieros agrónomos, etc.)
- g) escasez de agua, disminución de los arroyos, manantiales, represas.
- h) Baja productividad del hato
- i) Baja rentabilidad de la actividad
- j) Alto índice de tradicionalismo, resistencia al cambio
- k) Mal uso del recurso disponible (tierra, agua pastos etc.)

- l) Altos costos de los insumos
- m) Baja en el inventario ganadero

De comercializaron:

- a) alto índice de intermediarismo (todos vendemos a los coyotes)
- b) falta de información de los mercados, precios actuales, rendimientos promedio etc.
- c) falta de proyectos para darle valor agregado a nuestro ganado
- d) falta de difusión de nuestros productos (tipos de ganado, calidad, presentación etc.)
- e) falta políticas gubernamentales que protejan nuestra actividades
- f) falta de infraestructura de apoyo a la comercialización (oficina de negocios y centro de comercialización e información de mercados)
- g) falta de enlaces comerciales, mercados y centros de consumo
- h) incertidumbre en le mercado actual (precios)

De capacitación:

- a) falta de capacitación en administración y contabilidad de la explotaciones (costos de producción)
- b) falta de capacitación en nuevas tecnologías
- c) falta de capacitación en manejo de praderas, conservación de forrajes
- d) falta de capacitación en organización
- e) falta de capacitación en salud animal y tratamientos
- f) falta de capacitación en alimentación y suplementación con granos y concentrados
- g) falta de capacitación en otras actividades que se pueden desarrollar en la zona
- h) falta de instancias de capacitación

De transferencia de tecnología:

- a) falta de un centro de transferencia de tecnología en la zona
- b) altos costos de las nuevas tecnologías
- c) falta de personal calificado en la zona
- d) falta de información de que nuevas tecnologías hay disponibles
- e) falta de apoyo técnico actualizado

De financiamiento:

- a) falta de capital de trabajo
- b) no hay planes financieros acorde a las necesidades del productor y de acuerdo a los tiempos biológicos de los animales
- c) hay experiencias con los bancos muy malas y no queremos perder lo que tenemos
- d) no hay esquemas de financiamiento que sean acordes con nuestra realidad y nos consumen
- e) fuerte descapitalización de nuestra actividad

De la organización:

- a) falta de comunicación entre ganaderos
- b) falta de interés en los problemas de los productores
- c) falta de organización en la comercialización
- d) falta de interés de los ganaderos en participar en la organización

Institucional:

- a) no hay voluntad política del gobierno en apoyar al sector agropecuario
- b) programas burocráticos y politizados
- c) falta de una institución crediticia que entienda a los productores y que se ponga en su lugar
- d) no sabemos como acercarnos a las instituciones tienen mucho trabajo, muchos papeles no tiene tiempo

Conclusiones:

No se logró concluir el ejercicio y llegar a la priorización para establecer un programa de trabajo y responsabilidades, sin embargo lo aquí vertido enriquece el contenido del estudio y pone la pauta para que en las propuestas de alternativa de solución participen todos, uno de los resultados es que se llevaron la inquietud de que las asociaciones ganaderas locales tuvieran este taller y apoyarles en la elaboración de un programa de trabajo anual.

12.- ANÁLISIS FODA:

El análisis de las fuerzas de valor, oportunidades, debilidades y amenazas que el núcleo organizativo tiene para detonar las actividades en la zona es crucial nos permite identificar con mayor precisión cuales son las características prevalecientes en el entorno es decir las oportunidades y amenazas de aquellas áreas que podemos explotar con toda confianza en los resultados que se esperan, por otro lado las fuerzas y debilidades dependen únicamente de la organización interna es decir un diagnostico al interior de aquellas características que nos puedan mostrar esa fuerzas y debilidades que afectan directamente el desarrollo de los planes y programas, de tal forma que presenta el siguiente análisis.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Amplia experiencia ganadera ➤ Organización regional ➤ Vías de acceso ➤ Merito genético de los hatos establecidos ➤ El centro de demostración, capacitación y transferencia de tecnología ➤ El interés por sacar adelante la ganadería de la región ➤ red de laboratorios de salud animal 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Precios favorables ➤ Apertura del mercado internacional para becerros de exportación ➤ Demanda del producto ➤ Cercanía del rastro TIF ➤ Disponibilidad de insumos ➤ Programas institucionales de apoyo ➤ Condiciones ambientales favorables ➤ Alto potencial de forrajero ➤ Establecer un sistema de transporte propio de los ganaderos
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de tecnología del proceso productivo ➤ Falta de financiamiento ➤ Falta de organización en el aspecto comercial ➤ Marcado individualismo ➤ Falta de capacitación y asistencia técnica ➤ Alto tradicionalismo en el manejo ➤ Resistencia al cambio ➤ Baja productividad 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Alto intermediarismo ➤ Inestabilidad de mercado y precios bajos ➤ Apertura de las fronteras ➤ Alta competencia en el mercado ➤ Escasa mano de obra no calificada ➤ Presencia de enfermedades enzooticas en la región

13.- RED DE VALOR:

1.- ganaderos

2.- centro de demostración, capacitación,
transferencia de tecnología y de negocios

3.- condiciones favorables de producción

4.- organización

5.- parafinanciera

6.- red de caminos

7.- rastro frigorífico TIF

8.- mercados

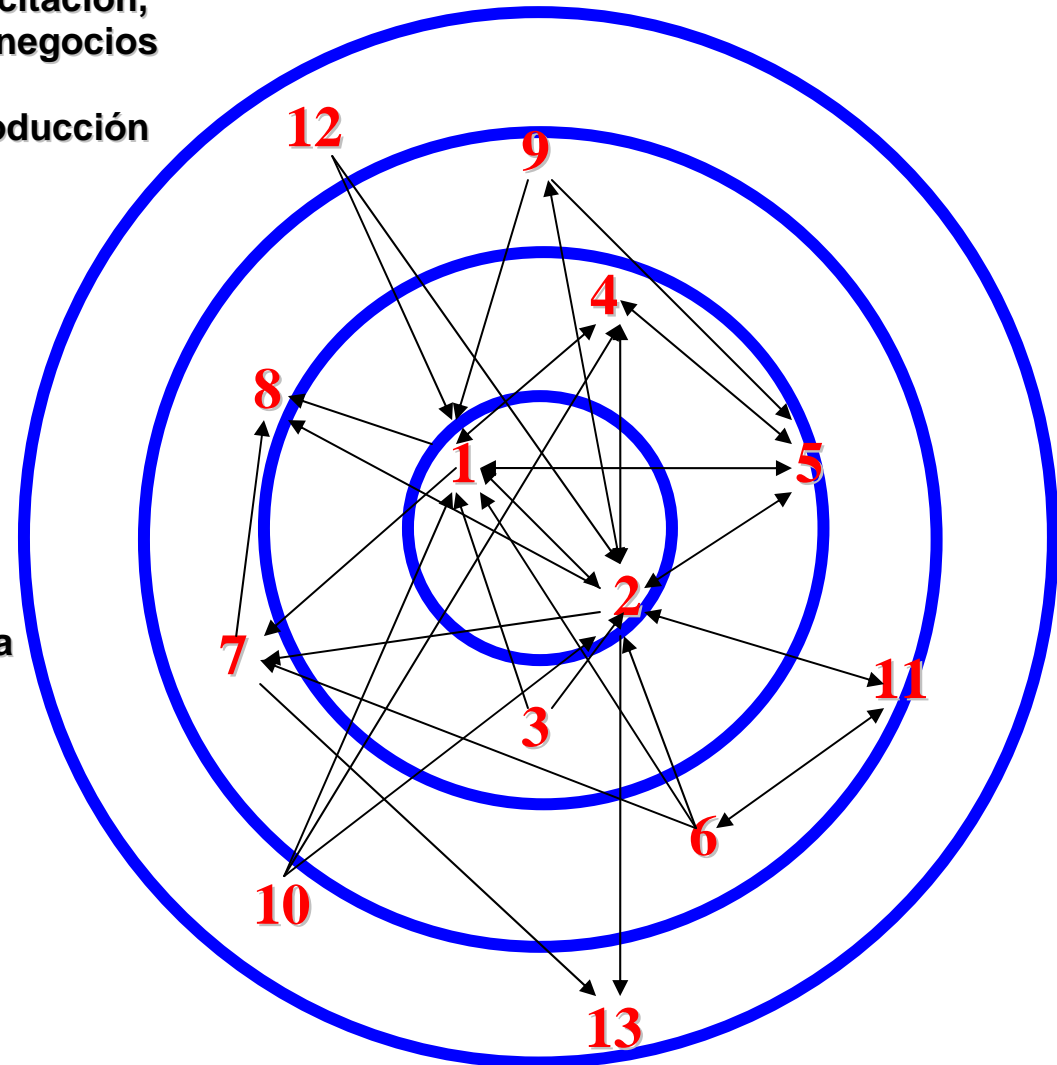
9.- servicios de asistencia técnica

10.- proveedores de insumos

11.- fletes

12.- mano de obra

13.- centros de consumo



14.- LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS:

Con base en los resultados del estudio se pretende promover ante la organización e instancias gubernamentales, una serie de líneas estratégicas de acción que permitan dar una pauta en la solución de la problemática ya identificada, de tal manera que permitan sentar las bases para los programas y proyectos que deriven de este plan estratégico de desarrollo de la actividad ganadera y de la región, es importante resaltar que en las mismas entrevistas y desarrollo del taller los mismos productores identificaron las posibles soluciones a su problemática.

Tomando como base “El Centro de Demostración, Capacitación y Transferencia de Tecnología El Lindero”. Se buscara impactar en el proceso productivo de los ganaderos de la región todo esto a través de la demostración, capacitación, transferencia y aplicación de tecnologías, a sí como la promoción, difusión y seguimiento de programas de control de producción, mejoramiento genético, nutrición, sanidad, reproducción, y alternativas productivas que paralelamente a las actividades ganaderas puedan desarrollarse en la misma unidad de producción, buscando sobre todo lograr hacer mas rentables sus actividades y mejorar sus utilidades y con esto lograr un beneficio social y su permanencia en el medio y en el campo.

14.1.- MARCO LEGAL:

Según la ley de desarrollo rural sustentable se considera de interés público el desarrollo rural sustentable que incluye la planeación y organización de la producción agropecuaria, su industrialización y comercialización, y de los demás bienes y servicios, y todas aquellas acciones tendientes a la elevación de la calidad de vida de la población rural.

De donde se establece que son sujetos de esta Ley los ejidos, comunidades y las organizaciones o asociaciones de carácter nacional, estatal, regional, distrital, municipal o comunitario de productores del medio rural, que se constituyan o estén constituidas de conformidad con las leyes vigentes y, en general, toda persona física o moral que, de manera individual o colectiva, realice preponderantemente actividades en el medio rural.

Para lograr esto el Estado, con la participación de los diversos agentes organizados, impulsará un proceso de transformación y que reconozca la vulnerabilidad del sector y conduzca al mejoramiento sostenido y sustentable de las condiciones de vida de la población rural, a través del fomento de las actividades productivas y de desarrollo social que se realicen en el ámbito de las diversas regiones del medio rural, procurando el uso óptimo, la conservación y el

mejoramiento de los recursos naturales y orientándose a la diversificación de la actividad productiva en el campo, incluida la no agrícola, a elevar la productividad, la rentabilidad, la competitividad, el ingreso y el empleo de la población rural.

En este marco, el Estado, a través del Gobierno Federal y en coordinación con los gobiernos de las entidades federativas y municipales, impulsará políticas, acciones y programas en el medio rural que serán considerados prioritarios para el desarrollo del país y que estarán orientados a los siguientes objetivos:

- Promover el bienestar social y económico de los productores, de sus comunidades, de los trabajadores del campo y en general, de los agentes de la sociedad rural, mediante la diversificación y la generación de empleo en el medio rural, así como el incremento del ingreso;
- Corregir disparidades de desarrollo regional a través de la atención diferenciada a las regiones de mayor rezago, mediante una acción integral del Estado que impulse su transformación y la reconversión productiva y económica, con un enfoque productivo de desarrollo rural sustentable;
- Contribuir a la soberanía y seguridad alimentaria de la nación mediante el impulso de la producción agropecuaria del país;
- Fomentar la conservación de la biodiversidad y el mejoramiento de la calidad de los recursos naturales, mediante su aprovechamiento sustentable; y
- Valorar las diversas funciones económicas, ambientales, sociales y culturales de las diferentes manifestaciones de la agricultura nacional.

Para impulsar el desarrollo rural sustentable, el Estado promoverá la capitalización del sector mediante obras de infraestructura básica y productiva, y de servicios a la producción así como a través de apoyos directos a los productores, que les permitan realizar las inversiones necesarias para incrementar la eficiencia de sus unidades de producción, mejorar sus ingresos y fortalecer su competitividad.

El Estado fomentará la inversión en infraestructura a fin de alcanzar los siguientes objetivos:

- Promover la eficiencia económica de las unidades de producción y del sector rural en su conjunto;
- Mejorar las condiciones de los productores y demás agentes de la sociedad rural para enfrentar los retos comerciales y aprovechar las oportunidades de crecimiento derivadas de los acuerdos y tratados sobre la materia;

- Incrementar, diversificar y reconvertir la producción para atender la demanda nacional, fortalecer y ampliar el mercado interno, así como mejorar los términos de intercambio comercial con el exterior;
- Aumentar la capacidad productiva para fortalecer la economía campesina, el autoabasto y el desarrollo de mercados regionales que mejoren el acceso de la población rural a la alimentación y los términos de intercambio;
- Fomentar el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales productivos, que permitan aumentar y diversificar las fuentes de empleo e ingreso; y
- Mejorar la cantidad y la calidad de los servicios a la población.

14.2.- OBJETIVOS:

Con fundamento en lo planteado anteriormente la Unión Regional Ganadera del Norte de Puebla se propone en base a las características agroecológicas, al perfil productivo de los productores pecuarios y al potencial de producción, las siguientes líneas de acción:

- Incrementar el valor de la producción pecuaria de la región.
- Promover el uso racional de los recursos.
- Abatir el rezago tecnológico de las explotaciones ganaderas.
- Promover la generación de empleos y el arraigo de los moradores.
- Alentar el potencial exportador de ganado.
- Estimular el desarrollo y la diversificación de actividades en los predios ganaderos.

EN LO ESPECÍFICO:

- Promoverá la inversión en infraestructura para elevar la productividad.
- Promoción e inducción de nuevas tecnologías y su adopción.
- Impulso a la comercialización y transformación.
- Promoción al desarrollo con respeto al medio ambiente.
- Disminuir los efectos de la erosión del suelo.
- Fomento y adopción de prácticas de conservación de suelos y agua.
- Inducción a la conversión productiva de nuevos cultivos más rentables y exportables.
- Promoción de una cultura sanitaria con prácticas de control sanitarias.
- Promover la organización en comercialización.

- Promover la capacitación en los diferentes aspectos de la producción.
- Promover un desarrollo rural sustentable.

14.3.- PROPUESTA OPERATIVA:

14.3.1.- INSTRUMENTOS Y ESTRATEGIAS DE ACCIÓN.

Hemos podido constatar el interés tan particular de ejecutivo del estado, de las instituciones de apoyo al desarrollo rural (fundación produce Puebla), de las instituciones de apoyo financiero (banco de México FIRA), en imprimir una nueva dinámica al desarrollo rural, buscando sobre todo, equidad en el desarrollo rural sustentable y la justicia social, un gobierno que quiere participar e involucrarse en todos los sectores productivos y promover un mejor bienestar.

Tomado como punto de partida la premisa del fortalecimiento organizativo y la creación de un esquema financiero de los mismos productores se pretende hacer uso de los instrumentos del estado, los cuales fortaleciendo las acciones de federalismo, no solo con la descentralización de funciones y recursos de las instituciones del sector, sino con el fortalecimiento de las instancias de planeación y coordinación con las autoridades locales y organización de productores.

El fortalecimiento de las acciones de organización productiva, financiera y de comercialización, es primordial, ya que con la premisa de que no hay desarrollo sin organización los esfuerzos e iniciativas quedarían limitados y sin el impacto esperado, es la formulación de esquemas que promuevan un desarrollo sustentable y que apoye a programas y proyectos con carácter detonante la propuesta operativa de esta Unión Ganadera Regional y de sus Asociaciones Ganaderas Locales.

El fortalecimiento de las instancias de planeación y coordinación y ejecución de programas y proyectos son fundamentales, por esta razón el consejo directivo de esta organización ha querido que a través del Centro de Demostración, Capacitación y transferencia de tecnología, sea la instancia que permita a los productores pecuarios organizados y no organizados, a las instituciones del sector agropecuario, de financiamiento, de capacitación, de investigación, de transferencia de tecnología y quién tenga interés en participar activamente en el desarrollo de la ganadería de la región y en el desarrollo rural sustentable, sea la sede de coordinación donde se lleven a cabo las acciones de Demostración, Capacitación y transferencia de tecnología y se den seguimiento a los programas y proyectos aquí propuestos.

La participación de las asociaciones ganaderas y de los productores en particular es fundamental, ya que de acuerdo al plan estratégico de acción serán estas las primeras instancias de priorización, que donde nace la idea se fortalezca y sea apoyada por el núcleo organizativo.

La presente propuesta pretende establecer el orden de trabajo, así como las premisas fundamentales a atender, buscando sobre todo, el ordenar las estrategias de ejecución de programas y proyectos, lo cual nos permita alcanzar los objetivos antes mencionados y cumplir con los lineamientos y normativa de las instituciones que estén apoyando la ejecución de los programas, buscando sobre todo, el fomentar alternativas de producción, la conservación del recurso y devolviendo la vocación productiva a la tierra. Pretendemos que a través de la coordinación institucional y una correcta planeación y seguimiento, en el seno de la UGRNP, se obtengan propuestas que permitan detonar las actividades productivas de la zona norte del estado para lo cual se requiere:

DEL PRODUCTOR:

- El fomento de la participación de las nuevas generaciones en las actividades productivas mediante el concurso y exposición de ganado.
- El fomento de la reconversión productiva con actividades agrícolas, frutícolas y forestales. (capacitación)
- El fomento de la organización productiva (capacitación)

DEL ENTORNO PRODUCTIVO:

- El fomento de la utilización de asesoría externa especializada en las diferentes partes que incluyen el proceso productivo. (central de servicios en el CDCYTT)
- El fomento de la utilización de datos estados del tiempo, climatológicos, precipitaciones, temperaturas etc. (estación de climatología en el CDCYTT)
- Promover las reservas ecológicas, mediante el fomento de la actividad forestal con especies maderables de rápido crecimiento y maderas preciosas, en las áreas cerriles de 45 ° de pendientes.
- El fomento de la ganadería de ovinos para las áreas con 35° de pendientes. (modulo demostrativo en el CDCYTT)
- El fomento de actividades productivas con un mercado internacional como la apicultura representa hoy en día una alternativa con un alto porcentaje de viabilidad por su sistema tan simple de explotación y por la gran vocación productiva de la zona, hoy día aprovechada por apicultores de otras entidades, se

promoverán esquemas empresariales que nos permitan aprovechar la vocación productiva de la región con el acopio, envasado y comercialización.

DE LA PROPIEDAD:

- Fomento para el establecimiento de praderas de alto rendimiento.
- Capacitación en el manejo intensivo de praderas. (capacitación en el CDCYTT)
- En el CDCYTT establecer un jardín botánico con las diferentes especies susceptibles de explotar en la región
- Promover un mejor aprovechamiento de los subproductos agrícolas. (modulo demostrativo en el CDCYTT)
- Promover la realización de análisis de suelos y fomentar la fertilización de praderas. (capacitación en el CDCYTT)

DE LA FINALIDAD ZOOTÉCNICA DE LA EXPLOTACIÓN:

- Fomento de la ganadería de doble propósito. (modulo demostrativo en el CDCYTT), (capacitación)
- Fomento de la producción de becerro para exportación. (modulo demostrativo en el CDCYTT)
- Fomento de las engordas intensivas de torete gordo en confinamiento. (modulo demostrativo en el CDCYTT), (capacitación)
- Fomento de las cruzas de ganado cebú con razas europeas de carne y leche. (modulo demostrativo en el CDCYTT), (capacitación)
- Fomento a la toma de registros productivos. (modulo demostrativo en el centro), (capacitación)

INSTALACIONES:

- Fomento de la infraestructura de apoyo a la producción (corrales de manejo, embarcaderos, galeras, cercos perimetrales e interiores, represas y abrevaderos, corrales de engorda intensiva.
- Fomento para la utilización de cercos eléctricos. (modulo demostrativo en el CDCYTT), (capacitación)

MAQUINARIA Y EQUIPO:

- En las áreas susceptibles fomentar el uso de maquinaria agrícola (central de maquinaria en el CDCYTT)
- Fomento a la adquisición de maquinaria y equipo de producción y transformación.

DEL APOYO GUBERNAMENTAL Y FINANCIAMIENTO:

- Creación de un área de enlace institucional que promueva los programas y normatividad de las instituciones de apoyo al desarrollo rural.
- Creación de una parafinanciera que sea el enlace institucional para la ejecución de esquemas de financiamiento.
- Comento de la mezcla de recursos financieros para que la carga financiera no sea tan gravosa.
- Creación de un área gerencial de servicios y asesoría técnica.
- Otorgar el servicio de asistencia técnica y capacitación pecuaria integral.

DEL SISTEMA DE EXPLOTACIÓN:

- Fomento del sistema de explotación intensivo. (modulo demostrativo en el CDCYTT), (capacitación)
- Fomento en la mejora de los parámetros técnicos de producción. (modulo demostrativo en el CDCYTT)

DEL SISTEMA DE MERCADO:

- Creación de un centro de negocios e información de mercados en el CDCYTT.
- Creación de un centro de comercialización de ganado en el CDCYTT. (preparación de becerros para exportación, engorda intensiva de toretes, y planta de alimentos balanceados)
- Creación al interior de la organización de una empresa de transporte de ganado.
- Elaboración de un programa de manejo y productivo que asegure buenos inventarios en la mejor época de venta. (capacitación)
- Establecimiento de una central de insumos en el CDCYTT.
- Promover la articulación de la producción con la industria (centros de acopio y consumo).

DEL NIVEL TECNOLÓGICO:

NUTRICIÓN:

- Establecimiento de una planta de alimentos balanceados en el CDCYTT
- Fomento de las practicas de conservación de forrajes, (capacitación)
- Fomento de nuevas alternativas forrajeras. (modulo demostrativo en el CDCYTT), (capacitación)
- Establecimiento de bancos de proteína. (modulo demostrativo en el CDCYTT), (capacitación)

SANIDAD:

- Fomento de las actividades en salud animal.
- Fomento del uso de la red de laboratorios en salud animal.
- Fomento a las actividades de avance en las campañas de control de brúcela y tuberculosis bovina.

REPRODUCCIÓN

- Fomento de las actividades del programa de control reproductivo. (capacitación)
- Fomento de actividades de valoración del hato reproductivo. (capacitación)

MEJORAMIENTO GENÉTICO

- Fomento de las actividades de un programa de mejoramiento genético.
- Programa de selección de reemplazos en base a datos productivos. (capacitación)
- Fomento a las acciones de valoración de sementales. (capacitación)
- Fomento a las actividades de captura de registros de producción, económicos y administrativos. (capacitación)
- Mejorar genéticamente hibridando al ganado cebú con razas especializadas y de doble propósito.

MANEJO DE PRADERAS:

- Mejorar las condiciones de alimentación animal mediante mejoramiento de praderas. (modulo demostrativo en el CDCYTT), (capacitación)

PROMOCIÓN DE LA ACTIVIDAD FORESTAL Y DE PROTECCIÓN AL AMBIENTE:

El fomento de la actividad forestal y su protección es fundamental y apremiante, pretendemos:

- Fomentar la actividad forestal de especies de maderas preciosas (cedro rojo, teca, palo de rosa, caoba)
- Reactivar las acciones de reforestación y recuperación de las áreas bajo esquemas de aprovechamiento

- Fomento al cultivo de especies en peligro de extinción (bromelias, orquídeas etc.), (capacitación)
- Fomento de recuperación de áreas vírgenes que sirvan de reserva ecológica (UMAS), (capacitación)
- Se promoverán acciones de prevención y control de incendios, coordinándose las instancias responsables de estas actividades. (capacitación)

14.3.2.- INSTRUMENTOS OPERATIVOS:

Es sin duda alguna el programa de **"alianza para el campo"** un hecho sin precedente, durante mucho tiempo no se había efectuado un programa con las dimensiones que operó en la zona norte del estado, un esfuerzo de coordinación y trabajo de la voluntad y compromiso del gobierno federal y estatal, con el deseo y ánimo del productor agropecuario en reactivar la producción y productividad de la región serrana, al acercar al campo los instrumentos para capitalizar sus actividades y facilitar el procesamiento de sus productos, la incorporación de maquinaria y equipo para el mejor desarrollo y rendimiento de sus actividades, vino a cumplir una demanda de proveer al pequeño productor ganadero los mecanismos de mejorar sus praderas, proporcionar mejor calidad de alimentos obteniendo con esto mejores resultados en sus procesos productivos. El mejoramiento de ganado, es primordial en la zona la incorporación de más de 3,000 cabezas de ganado están impactando en la reactivación de la ganadera productora de carne, tan castigada a últimas fechas por el desequilibrio financiero pasado y la disminución del inventario local; así mismo el fomento al mejoramiento de praderas, el apoyo a la infraestructura productiva, el equipamiento rural de las actividades primarias, la presencia de asesores de los diferentes programas en apoyo al desarrollo rural, han promoviendo un cambio tecnológico, la coordinación de acciones en materia de salud animal por parte del comité de fomento y protección pecuaria con organización ha permitido hacer un frente común en el ataque enfermedades de fuerte impacto económico en la actividad ganadera y logra controlar sus efectos (rabia paralítica bovina, brucelosis y tuberculosis bovina), esto permitió fincar una perspectiva del desarrollo no solo más objetiva, sino fácil de alcanzar, alentadora para imprimirle más entusiasmo y compromiso.

Hoy el PROGAN también viene a ser una herramienta más que se suma a este esfuerzo compartido, los componentes de asistencia técnica, el compromiso de mejorar tecnológicamente las explotaciones es un estímulo alcanzar las metas propuestas.

Por otro lado el programa de apoyos directos al campo, PROCAMPO es una realidad, hoy por hoy, procampo cumple su función de complementar los ingresos del productor, de donde pretendemos que junto con el PROGAN, sirvan de punta de lanza para la implementación de esquemas de financiamiento y mezcla de recursos que con el apoyo líneas de crédito y la aportación de los productores promuevan la reactivación de la actividad y reconversión

productiva y completen la cadena productiva al comercializar directamente sus productos, de tal forma que no solo complemente los ingresos sino que obtenga mejores utilidades por su ganado al hacer más rentable su actividad buscando alternativas productivas que paralelamente a la ganadería se puedan desarrollar en la misma unidad de producción.

14.3.3.- PROYECTOS ESTRATÉGICOS:

PROYECTO: “MODULO DEMOSTRATIVO DE ENGORDA INTENSIVA EN CORRAL”

PROPOSICIÓN

La organización ganadera del norte de Puebla se propone establecer un “modulo demostrativo de engorda intensiva en corral”

JUSTIFICACIÓN:

La demanda de satisfactores alimenticios ha provocado la detonación de una gran gama de productos y presentaciones, logrando con esto ofrecer productos de primera calidad, no se descarta la carne de bovino, cortes, presentaciones y preparados cubren ya una amplia demanda del mercado, el gusto por los cortes tipo americano a si como sus presentaciones ha motivado al productor pecuario a ser mas eficiente buscando sobre todo optimizar sus recursos para ofrecer calidad. Las engordas intensivas, los rastros tipo inspección federal y los obradores han provisto un mecanismo, si bien no un sistema fácil de implementar, si un modo controlado y eficiente para lograr mejores y mas rápidos resultados. Aunado a esto por la situación sanitaria prevaleciente y el cierre de fronteras a la importación de carne de bovino y a los hábitos de consumo ya establecidos, se presenta una excelente oportunidad de detonar esta actividad en la zona norte del estado buscando sobre todo mejorar las condiciones de producción y bienestar de los productores pecuarios de la región.

Así mismo se hace la consideración que no se dispone información de experiencias de engordas intensivas en corraletas bajo estas condiciones, en la zona del subtrópico húmedo del estado de Puebla; por lo anterior se hace necesario iniciar dichas practicas a fin de validar y determinar las técnicas y formulación de recomendaciones para tal efecto.

OBJETIVOS:

- Mejorar e intensificar los sistemas actuales de producción animal mediante el establecimiento de un modulo demostrativo de engorda intensiva en corral
- Validar y transferir tecnología de engorda intensiva en corral para la zona norte del estado de Puebla
- Promover y transferir los resultados obtenidos a los productores pecuarios de la región
- Evaluación de dietas elaboradas con insumos de la región
- Promoción y utilización de las instalaciones de la posta zootécnica “el lindero” para realización de capacitación y transferencia de tecnología.
- Capacitación y actualización de las técnicas disponibles en producción animal

PROYECTO: MODULO DEMOSTRATIVO “PREPARACIÓN DE BECERROS DE EXPORTACIÓN”

PROPOSICIÓN:

La organización ganadera del norte de Puebla se propone establecer un “modulo demostrativo de preparación de becerros para exportación”

JUSTIFICACIÓN:

La demanda de satisfactores alimenticios ha provocado la detonación de una gran diversidad de actividades, productos y presentaciones, logrando con esto ofrecer productos de mejor calidad, no se descarta la alternativa de exportar ganado castrado en pie a los EEUU: trayendo con esto obtener mejores ingresos por calidad, presentación y precio. Esto ha motivado al productor pecuario de la zona norte del estado a ser más eficiente buscando mejorar la calidad de su ganado al cruzar su hato original con ganado de tipo europeo y así obtener mejores parámetros productivos y calidad. Aunado a esto la situación sanitaria prevaleciente producto del esfuerzo y compromiso de los productores, el gobierno federal y estatal se ha logrado determinar con precisión el estatus sanitario de la zona norte a fin de estar en posibilidades de detonar esta actividad que indudablemente se reflejara en mejores ingresos para el productor y bienestar de los productores pecuarios de la región.

Para esto en coordinación con el comité de protección pecuaria del estado se realizo el primer barrido, logrando que la comisión binacional México /EEUU. Certificara a la zona como acreditada preventiva que permite la exportación de becerros castrados con pruebas del hato de origen y prueba individual libres de brucilla y tuberculosis bovina. Se sigue trabajando en coordinación con el comité para logran la siguiente certificación con la categoría de acreditado modificado que permite la exportación con la exención de la prueba del hato de origen.

Así mismo se hace la consideración que no se dispone información de experiencias de preparación de becerros para exportación bajo estas condiciones en la zona del subtropico húmedo del estado de Puebla; por lo anterior se hace necesario iniciar dichas prácticas a fin de validar y determinar las técnicas y formulación de recomendaciones para tal efecto.

OBJETIVOS:

- Mejorar e intensificar los sistemas actuales de producción animal mediante el establecimiento de un modulo demostrativo de preparación de becerros para exportación
- Validar y transferir tecnología de preparación de becerros para exportación para la zona norte del estado de Puebla
- Promover y transferir los resultados obtenidos a los productores pecuarios de la región
- Evaluación de dietas elaboradas con insumos de la región
- Promoción y utilización de las instalaciones de la posta zootécnica “el lindero” para realización de capacitación y transferencia de tecnología.
- Capacitación y actualización de las técnicas disponibles en producción animal

PROYECTO: COMERCIALIZACIÓN DE BOVINOS CARNE DEL NORTE DE PUEBLA

Uno de los mayores problemas de la zona y en particular de los productores pecuarios es la comercialización, pese a que existe una organización formal no se comercializa por medio de esta , no existe un sistema de información formal que les permita tomar decisiones en el momento de la venta , dejando expuesto al productor ante los introductores e intermediarios.

Consciente de esta problemática que vive el sector y sobre todo la población rural, pero también del enorme potencial que se tiene en espacios de producción y productividad la zona norte del estado de Puebla, la Unión Ganadera Regional del Norte de Puebla (UGRNP). Plantea iniciar y redefinir estrategias, planes, metas y objetivos a corto, mediano y largo plazo, sustentados en la elaboración de un plan estratégico en la comercialización de ganado.

Como nos referíamos anteriormente esto manifiesta un serio problema de comercialización ya que están los productores muy vulnerables y cautivos por los intermediarios o introductores de ganado para los centros de consumo, no existe un sistema de información de mercado formal que les permita tomar decisiones en el momento de sus transacciones, ni tampoco un sistema de mercadeo o estándares que tipifique un tipo o tipos de productos que les permita uniformar criterios de venta y como consecuencia mejores utilidades por selección o mejor presentación.

JUSTIFICACIÓN:

En 90 % de los productores no pertenece a ninguna otra organización o grupo de trabajo, existe muy poca afinidad en trabajar de forma colectiva, se constato que por medio de la UGRNP y asociaciones que se ofertan insumos en cuanto a medicina veterinaria, biológicos, vacunas, desparasitantes, alambres para cercos, sales minerales y en algunos casos ponen a disposición del productor granos o algún otro insumo, pero la gran mayoría de los productores se las arregla para adquirir sus insumos de manera individual.

Por esta razón se propone la creación de un centro de acopio y comercialización de ganado bovino en pie, en la modalidad de becerro destetado con un peso promedio de 200 kilogramos, calidad 2 para exportación y becerro de media seba con peso promedio de 380 Kg. El producto final será torete gordo ya finalizado de 470 Kg. A 530 Kg.

Así mismo crear un centro de información de mercados y servicio de comercialización, que le permita al productor tomar las mejores decisiones al momento de la venta y que sea el lugar de las operaciones comerciales.

OBJETIVOS:

OBJETIVO GENERAL:

Crear un núcleo organizativo enfocado a el apoyo a la comercialización mediante el establecimiento de un centro de preparación de becerros destetados calidad 2 para exportación y corrales de engorda y finalización de toretes, así como un centro de negocios y de información en apoyo a la comercialización de ganado en pie, que le permita pertinentes al productor tomar decisiones de venta.

OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Construcción de corrales para las engordas y preparación de becerros.
- El establecimiento de una planta de elaboración de alimento concentrado.
- Establecimiento de una oficina de información y de mercados.

- Establecimiento de un centro de demostración, capacitación y transferencia de tecnología para las engordas de ganado bovino productor de carne.

- Promover acciones de diversificación de la actividad ganadera hacia actividades que paralelas a esta se puedan desarrollar.

CENTRAL DE SERVICIOS Y CAPACITACIÓN:

El aspecto de comercialización del ganado es fundamental ya que de esta acción dependerá el éxito y el desarrollo de la empresa se están considerando dos opciones.

Una es la promover con el frigorífico de Tihuatlan la posibilidad de captar la producción y realizar la maquila de sacrificio de ganado y el establecimiento de un obrador que realice cortes, empaques y presentaciones. Para que así se pueda estar en posibilidad de ofrecer mejores productos y buscar mejores mercados, los beneficios económicos y colaterales que ofrece esta opción serán motivo de un análisis profundo a fin de determinar su viabilidad y aceptación por parte de los productores.

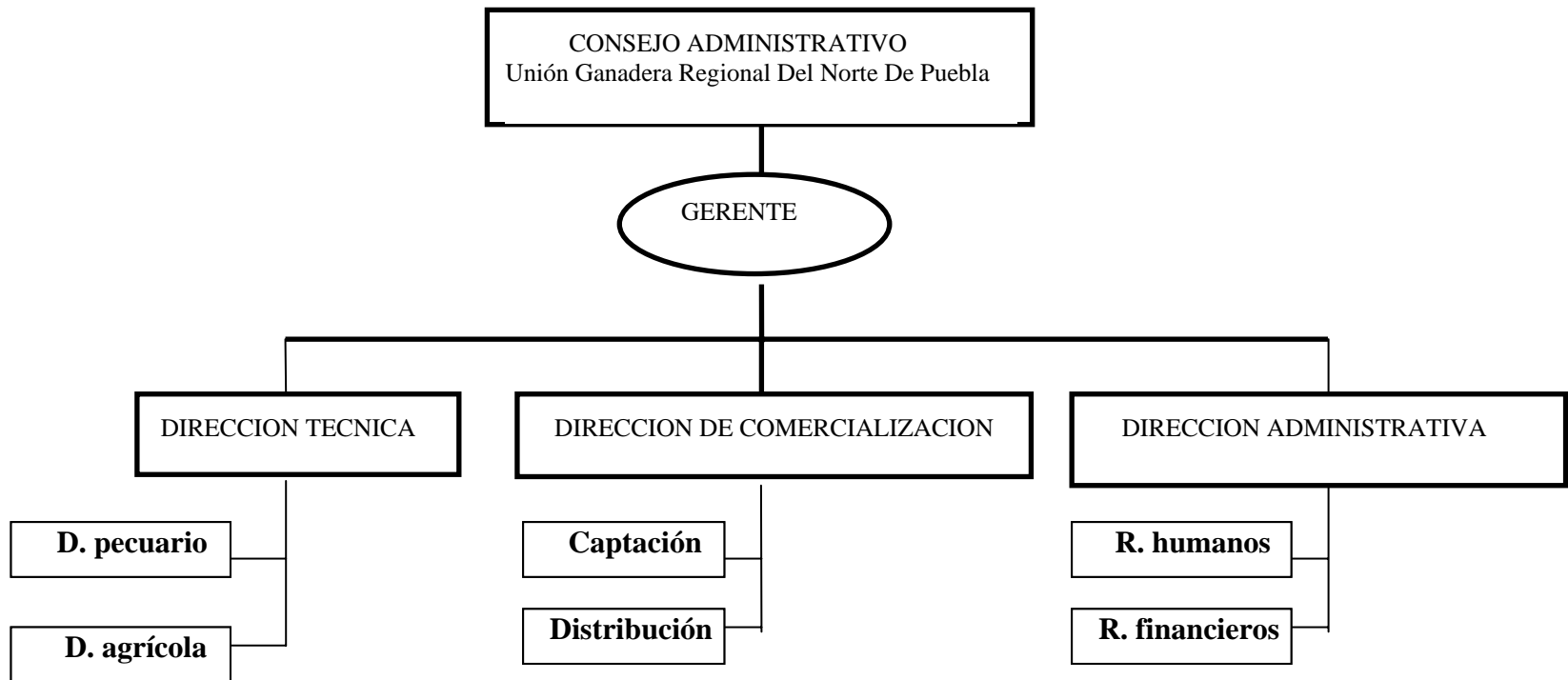
La otra será la de consolidar una empresa colateral al esquema productivo donde los productores sean socios accionistas, habilitando una área gerencial y administrativa que sea la responsable de establecer el esquema de recepción e incorporación a los programas del CDCYTT, así como la de promover los productos, buscar el mercado ideal y distribuir los productos. Paralelo a estas acciones esta el prestar los servicios de asistencia técnica especializada, capacitación, demostración, validación y transferencia de tecnología y venta de insumos.

Esta estructura operativa tendrá un área administrativa y contable responsable de administrar los recursos humanos y financieros, también tendrá una área de comercialización que será la responsable de controlar los inventarios de captación y distribución y ejecutar los pagos y cobranzas a proveedores y clientes, así como de establecer las estrategias de mercado que permita a los centros de distribución y mercado extender sus servicios al cliente.

El área técnica tiene como finalidad la de implementar un equipo técnico responsable de proporcionar la asistencia técnica especializada en nutrición, reproducción, salud animal, producción de forrajes y establecimiento de praderas, se pretende que el CDCYTT tenga personal capacitado para ofrecer este servicio a los productores, esta estructura gerencial será única en el área de producción y de esta dependerá directamente del consejo directivo de la UGRNP.

Esta central de servicios será operado en forma independiente como una empresa autofinanciable para que en su conjunto se pueda sostener la operativa del CDCYTT y de la estructura gerencial.

Esta misma empresa se dará a la tarea de analizar la problemática de comercialización del ganado y pero paralela a esta opción se capacitará a los productores para que se inicie un proceso de reconversión y eficiencia productiva.



PROYECTO: PLANTA GENERADORA DE NITROGENO LÍQUIDO

JUSTIFICACIÓN:

uno de los insumos más difíciles de adquirir para practicar la inseminación artificial, es sin duda el nitrógeno líquido, su disponibilidad así como su manejo dificulta la utilización de esta herramienta que hoy por hoy es la alternativa menos costosa y más rápida para hacer mejoramiento genético, la complejidad topográfica de la zona, las distancias de ubicación de las explotaciones, la poca presencia de proveedores de este insumo, así como el alto costo a que lo ofertan, nos obligan a buscar alternativas que nos permitan como organización, ofrecer una alternativa para alcanzar y mejorar la

calidad genética del ganado; es así que esta unión ganadera propone que a través de la alianza para el campo en su componente de mejoramiento genético se establezca en la región una planta generadora de nitrógeno líquido que nos permita implementar los programas de mejoramiento genético a través de la inseminación artificial y transferencia de embriones que repercuta en incremento en la calidad y productividad de nuestro ganado.

OBJETIVOS:

- Mejorar e intensificar los sistemas actuales de producción animal mediante la promoción y utilización de material genético de excelente calidad, así como la aplicación de las técnicas más modernas en reproducción animal para incidir en la ganadería regional que permita incrementar los niveles promedios de producción y productividad.
- Ofrecer nitrógeno líquido a bajo costo, y permanentemente para los programas reproductivos de los ganaderos de la región.
- Promover la generación de ganado bovino de doble propósito que nos permita utilizar al 100 % la infraestructura, de acopio y enfriamiento de leche.
- Implementación, regulación, seguimiento y supervisión de las rutas de distribución de material genético, así como de nitrógeno líquido.
- Promover la capacitación técnica, básica, media y especializada en las áreas de reproducción animal, básicamente en inseminación artificial para productores y técnicos.

MVZ. Juan Manuel Oliva García